

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	---	---

**UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE
TRANSPORTE PÚBLICO DE PASAJEROS DE PASTO
U.A.E SETP - AVANTE**

**INFORME DE SEGUIMIENTO TRIMESTRAL I 2025
Enero - Febrero - Marzo 2025**

**Unidad de Movilidad Urbana Sostenible - UMUS
Grupo Movilidad Urbana, Logística Nacional y Sostenibilidad - MLS
Ministerio de Transporte**

San Juan de Pasto, Abril de 2025

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

CONTENIDO

1. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN	3
2. POLÍTICA	4
2.1. Documentos CONPES	5
2.2. Convenio de cofinanciación	5
2.2. Acuerdos y Decretos	7
3. GENERALIDADES DEL PROYECTO	8
4. EJECUCIÓN FINANCIERA	11
4.1. Ejecución Presupuestal General	11
4.2. Ejecución Financiera por Componente	12
5. Ejecución del proyecto	13
5.1. Avance Metas Físicas CONPES:	13
5.2. INFRAESTRUCTURA	14
5.2.3. OBRAS FUERA DEL CONVENIO	30
6. OPERACIONES	33
6.1 IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE RECAUDO CENTRALIZADO -SRC-	43
6.2 SISTEMA DE GESTIÓN Y CONTROL DE FLOTA (SGCF)	49
7. PREDIAL	59
8. Comunicaciones	75
9. ASPECTOS POR RESALTAR	77
10. PROBLEMÁTICAS	80

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	---	---

1. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

El transporte público urbano es un servicio esencial para la movilidad de las ciudades y su regulación ha sido una prioridad en la planificación estatal. En Colombia, la Ley 105 de 1993 establece que el transporte público es un servicio planificado, regulado y controlado por el Estado, con la finalidad de garantizar la accesibilidad y movilidad eficiente para la población. Sin embargo, a pesar de esta regulación, la operación del transporte ha estado mayormente en manos de operadores privados bajo un esquema afiliatorio, lo que ha generado problemas como la falta de control en la calidad del servicio, el abandono arbitrario de rutas y la modificación unilateral de trazados.

Para abordar estos problemas y mejorar la eficiencia del transporte público en ciudades intermedias, el Gobierno Nacional incluyó dentro del Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010 "Estado Comunitario: Desarrollo para Todos" el programa de Ciudades Amables. Este programa estableció la estrategia para estructurar sistemas de movilidad eficientes, promoviendo la implementación de los Sistemas Estratégicos de Transporte Público (SETP). Estos sistemas buscan organizar y modernizar la operación del transporte colectivo, reduciendo la cantidad de viajes innecesarios, disminuyendo las emisiones contaminantes y fomentando la formalización empresarial del sector.

El desarrollo de los SETP ha requerido de una serie de elementos fundamentales, entre los que se incluyen:

- Sistema de recaudo unificado.
- Centro de control semafórico.
- Sistema y centro de control de información de tránsito y transporte.
- Terminales de cabecera como nuevas centralidades.
- Sistema de ayuda a la explotación.
- Mantenimiento vial.
- Módulos de transferencia y paraderos.
- Actuaciones en centros históricos.

La implementación de estos sistemas ha contado con la cofinanciación del Gobierno Nacional, en colaboración con las administraciones locales, lo que ha permitido el desarrollo de estudios y la aplicación de lecciones aprendidas en otras ciudades con esquemas similares. Adicionalmente, se ha promovido la participación de consultores nacionales e internacionales para optimizar la estructuración y operación de los SETP.

La justificación de esta cofinanciación se encuentra respaldada por el Documento CONPES 3549 del Departamento Nacional de Planeación, el cual establece lineamientos técnicos y financieros para el desarrollo de los SETP en ciudades intermedias. Este documento

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

enfatisa la necesidad de una infraestructura de transporte moderna, integrada y sostenible, que permita optimizar la operación del servicio y garantizar un esquema financiero viable. Además, resalta la importancia de implementar tecnologías avanzadas para el control de la flota, la gestión del recaudo y la planificación de rutas con base en la demanda real de los usuarios. El CONPES 3549 también subraya la necesidad de reducir los costos operacionales y mejorar la calidad del servicio, asegurando una movilidad eficiente y accesible para la población, en concordancia con los objetivos de desarrollo urbano sostenible y mitigación del impacto ambiental.

2. POLÍTICA

La política nacional de transporte urbano, en concordancia con el Plan Nacional de Desarrollo 2024-2027 "Colombia Potencia de la Vida" y el Plan de Desarrollo Municipal de Pasto 2024-2027 "Pasto, Ciudad Sostenible e Incluyente", busca consolidar un modelo de movilidad sostenible, eficiente y equitativo. Esta política promueve la transición del concepto de autosostenibilidad a la sostenibilidad integral de los sistemas de transporte, considerando factores económicos, ambientales y sociales.

Los principios y lineamientos de la política nacional de transporte urbano son los siguientes:

- a) Fortalecimiento institucional: Impulsar la capacidad de las ciudades para planificar, gestionar, regular y controlar el tráfico y el transporte de manera eficiente.
- b) Movilidad sostenible y eficiente: Promover la implantación de sistemas de transporte que respondan a las necesidades de movilidad de la población, garantizando eficiencia operativa, sostenibilidad económica y respeto por el medio ambiente.
- c) Optimización de la infraestructura: Disminuir la dependencia de la expansión de infraestructura como única solución, favoreciendo estrategias operativas de menor costo y mayor impacto.
- d) Uso eficiente del automóvil: Implementar medidas para fomentar el uso racional del automóvil en zonas urbanas, asegurando alternativas de transporte público rápidas, seguras y confortables.
- e) Transporte público masivo: Apoyar iniciativas de sistemas de transporte público con vías exclusivas para buses, ajustadas al tamaño poblacional y la demanda, considerando criterios de diseño y operación integral.
- f) Regulación y participación privada: Desarrollar un marco regulatorio que optimice la participación del sector privado mediante incentivos económicos que garanticen la sostenibilidad de los sistemas de transporte.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

g) Enfoque en el usuario: Adaptar los servicios de transporte a las necesidades de los usuarios, tomando en cuenta sus percepciones y expectativas sobre el sistema.

Para garantizar la eficacia de la política, se establecen acciones específicas en el marco del Plan Nacional de Desarrollo 2024-2027 "Colombia Potencia de la Vida" y el Plan de Desarrollo Municipal de Pasto 2024-2027 "Pasto, Ciudad Sostenible e Incluyente":

- Optimización de la oferta de transporte público: Regulación del exceso de oferta, distribución equitativa de responsabilidades entre actores públicos y privados y modernización de flotas.
- Infraestructura de transporte masivo: Garantizar el apoyo financiero para la infraestructura de sistemas de transporte masivo en Pasto, alineando inversiones con criterios de eficiencia y sostenibilidad.
- Movilidad inclusiva y accesible: Implementación de estrategias para mejorar la accesibilidad del transporte a poblaciones vulnerables.
- Digitalización y tecnología: Incorporación de tecnologías avanzadas para mejorar la gestión del transporte y la experiencia del usuario.
- Reducción de emisiones: Impulso de iniciativas para el uso de energías limpias y modos de transporte no motorizados.

Con estas directrices, el Gobierno Nacional reafirma su compromiso con el desarrollo de un sistema de transporte urbano moderno, equitativo y alineado con las necesidades de Pasto y el país.

2.1. Documentos CONPES

CONPES SETP PASTO	
CONPES 3549 de 2008	CONPES de importancia estratégica "Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros para la ciudad de Pasto"
CONPES 3682 de 2010	En el cual se incluye la ampliación o recuperación de 2.32 km de red vial, así como la construcción de una intersección vial.
CONPES 3833 de 2015	CONPES que permite a los entes gestores reformular los componentes de cada uno de los proyectos, liberando recursos de los costos financieros hacia los componentes de Gestión y control de flota, recaudo, Gerencia de proyecto e infraestructura.
CONPES 3896 de 2017	Optimiza el uso de los recursos asociados a los componentes de cada SETP, sin exceder el marco de gasto inicialmente planteado, con el fin de facilitar su entrada en operación.

Fuente: Ente Gestor

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

2.2. Convenio de cofinanciación

Convenio de cofinanciación											
Convenio de cofinanciación	Suscrito el 12 de noviembre de 2009 entre la Nación, Municipio de Pasto Avante										
Otrosí No. 1 de 07 de diciembre del 2012	El cual incorpora las vigencias de la nación y sus modificaciones.										
Otrosí No. 2 de 06 de noviembre del 2013	Realiza ajustes en los desembolsos de la Nación al proyecto. Apropia recursos de otras vigencias contando con la existencia de Avante para los años 2018 - 2019 y la ejecución de recursos aplazados de otras vigencias.										
Otrosí No. 3 de 26 de julio de 2016	El anexo 1 contenido en el convenio de cofinanciación, se reemplaza con el Anexo Único SETP										
Otrosí No. 4 de 27 de diciembre del 2016	Modifica la cláusula 2 numeral 2.2 "Aportes de la Nación" el cual quedó así: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Vigencia</th><th>Aportes de la Nación (pesos corrientes)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td><td>27.945.450.000</td></tr> <tr> <td>2017</td><td>37.015.000.000</td></tr> <tr> <td>2018</td><td>23.000.000.000</td></tr> <tr> <td>2019</td><td>26.022.844.696</td></tr> </tbody> </table>	Vigencia	Aportes de la Nación (pesos corrientes)	2016	27.945.450.000	2017	37.015.000.000	2018	23.000.000.000	2019	26.022.844.696
Vigencia	Aportes de la Nación (pesos corrientes)										
2016	27.945.450.000										
2017	37.015.000.000										
2018	23.000.000.000										
2019	26.022.844.696										
Otrosí No. 5 de 20 de septiembre del 2019	Modifica la cláusula 2 numeral 2.2 "Aportes de la Nación" el cual quedó así: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Vigencia</th><th>Aportes de la Nación (pesos corrientes)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2019</td><td>12.815.439.060</td></tr> <tr> <td>2020</td><td>25.146.408.682</td></tr> </tbody> </table>	Vigencia	Aportes de la Nación (pesos corrientes)	2019	12.815.439.060	2020	25.146.408.682				
Vigencia	Aportes de la Nación (pesos corrientes)										
2019	12.815.439.060										
2020	25.146.408.682										
Otrosí No. 6 de 15 de febrero del 2021	Modifica la cláusula 9 "Duración". El plazo de ejecución del convenio será hasta el 31 de diciembre de 2022.										
Otrosí No. 7 de 29 de diciembre	Modifica la Cláusula 2 numeral 2.2 "Aportes de la Nación", el cual queda así:										

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

del 2021	

Fuente: Ente Gestor

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

2.2. Acuerdos y Decretos

Acuerdos y Decretos Pasto	
Acuerdo Municipal No 014	Creó la Unidad Administrativa Especial, como parte de la estructura administrativa del sector central de la Alcaldía municipal de Pasto y sin personería jurídica, teniendo como objetivo la gestión y administración del SETP. Abril 29 de 2009.
Decreto Municipal No 735	Adoptó el SETP en el municipio de Pasto. Octubre 27 de 2009, fue derogado por el Decreto 0562 de 2015
Decreto Municipal No 736	Creó el comité de elegibilidad y seguimiento del SETP del municipio de Pasto. Octubre 27 de 2009.
Acuerdo Municipal No 008	Creó "la Unidad Administrativa Especial del SETP de Pasto" como ente descentralizado y se suprimió su dependencia del nivel central del orden municipal. Marzo 16 de 2010, el cual fue modificado en cuanto a su duración y elección del gerente por el acuerdo 006 de 2016 y en cuanto a su duración por el acuerdo 063 de 2018, ampliándolo hasta 31 de diciembre de 2020.
Decreto de implementación 0562 de 26 de agosto de 2015	El cual aúna esfuerzos por todas las partes y la alcaldía Adopta el Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasto.
Aval según el decreto 3422 de 2009	Por parte del Departamento Nacional de Planeación 30 de junio de 2015 de la Estructuración Técnica, Tecnológica, Legal y financiera
Contrato de encargo fiduciario	CONTRATO NO. 001-L.P-2024

Fuente: Ente Gestor

3. GENERALIDADES DEL PROYECTO

La UAE SETP - AVANTE, como ente gestor y ejecutor tiene la misión de Implementar, planear, coordinar, gestionar y desarrollar el "Sistema Estratégico de Transporte Público para la ciudad de Pasto", conforme a las condiciones previstas en el Documento CONPES 3549 de 2008, CONPES 3682 de 2010 y 3833 de 2015; el convenio de cofinanciación celebrado entre la Nación, el Municipio de Pasto y Ente Gestor, el día 12 de Noviembre de 2009; el Plan de Ordenamiento Territorial y el Plan de Desarrollo del municipio de Pasto, en concordancia con el Decreto 3422 de 2009, y los documentos que los modifiquen y/o lo sustituyan.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	---

Es importante indicar que el Ente Gestor se encuentra invirtiendo el gasto general de dos componentes prioritarios (gerencia de proyecto y predios), con los recursos del municipio (eso significa que no son susceptibles de seguimiento por la UMUS). Los componentes anteriormente mencionados, se han ejecutado por encima de los techos del CONPES y el convenio de cofinanciación. Actualmente el Ente Gestor está en proceso de redistribución entre componentes con cambio de alcance a las Metas CONPES con el fin de dar cumplimiento a los componentes enmarcados en dicho documento.

Lo anterior viabiliza el uso eficiente de recursos con el fin de redistribuir la inversión y poder ejecutar los objetivos, alcance y metas del proyecto. También vale la pena mencionar el CONPES 3833, con el cual se reprograman recursos para el SETP y se establece el procedimiento y distribución para los demás componentes derivados de la redistribución bajo estudio técnico, financiero y físico del uso de los recursos financieros. Así como el CONPES 3896, el cual determina los componentes elegibles para el proyecto y facilitar su entrada a operación como el sistema de recaudo centralizado, Patios y Talleres, Paraderos, entre otros. Se realizó la revisión de la información suministrada por el Ente Gestor para la redistribución financiera de los componentes.

El Municipio de Pasto realizó gastos e inversiones efectuados en el desarrollo y ejecución del proyecto los cuales fueron causados y pagados antes de la constitución del encargo fiduciario para el manejo de los recursos del SETP, esta cifra asciende a los 17.589 millones de pesos, los cuales tuvieron una primera revisión en años anteriores para ser validados como aportes en especie, esta se definió como revisión parcial de los aportes postulados por Avante SETP, la cual por diferentes razones tanto con el Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Transporte, el Ente Gestor no llegó a una validación total de estos aportes, sin embargo Avante SETP radicó el oficio donde se realizó la renuncia de los aportes en especie realizados por el Municipio, con radicado No. 20223031145222, al Ministerio de Transporte, dado que en el balance de aportes se puede evidenciar el cumplimiento de los recursos destinados por el Municipio de Pasto para la Implementación y puesta en marcha del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros para el Municipio de Pasto, honrando el convenio de cofinanciación realizado.

Vigencia	Aportes municipio (*) Constantes 2008	Desembolsos realizados (**) Corrientes
2009	\$10.436.000.000	-
2010	\$11.000.000.000	\$17.589.423.397
2011	\$11.000.000.000	\$350.000.000
2012	\$11.000.000.000	\$4.300.000.000
2013	\$11.000.000.000	\$17.371.489.369
2014	\$11.000.000.000	\$6.908.326.794

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	---

2015	\$11.000.000.000	\$23.048.702.549
2016	\$9.530.000.000	\$10.068.477.306
2017	-	\$8.816.377.903
2018	-	\$14.804.070.477
2019	-	\$16.100.000.000
2020	-	\$1.773.900.238
2021	-	\$5.106.546.699
2022	-	\$11.768.374.180
TOTAL	\$85.966.000.000	\$120.416.265.515

Perfil de aportes del Municipio de Pasto.

(*) Cifras expresadas en miles de millones de pesos constantes 2008

(**) Cifras expresadas en miles de millones de pesos corrientes, desembolsos realizados por el Municipio.

Nota: Con el fin de dar cumplimiento a la conciliación de cifras con base en la identificación de las diferencias en los años 2021 y 2022 anexamos certificaciones de las vigencias 2019 a 2022 en la carpeta “Certificaciones fiducia 2019-2022”.

Teniendo en cuenta la información registrada en el Tabla anterior, el Municipio se encuentra al día en aportes al convenio de cofinanciación con un porcentaje superior al estipulado en el mismo; con un 105% al corte anual 2022, del balance total de cumplimiento, así las cosas y con el fin de dar las claridades pertinentes, damos a conocer que el Presupuesto Anual de Ingresos, Gastos e Inversiones de la Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasto-UAE SETP AVANTE para la Vigencia 2023 y 2024 se realizaron con aportes adicionales al convenio de cofinanciación por parte del Municipio de Pasto.

El proyecto propenderá por atender el 100% de la demanda de Transporte público que tenía el TPC convencional, previendo la reducción de la sobreoferta, la reestructuración de rutas para mayor eficiencia. Originariamente, la infraestructura planteada en el CONPES 3549 constaba de (i) 71.5 km de vías de los cuales se realizará la construcción, reconstrucción o mantenimiento de 39 km, tipificadas en tres tipos de sección.

Cabe resaltar que 9.3 km ya se encuentran adecuados dentro del programa “Obra por tu ciudad”, los restantes 23.2 km se encuentran en un nivel de servicio adecuado para la operación del sistema.

La inversión que se tiene prevista en la adecuación de vías está dividida en tres grupos de acuerdo con la inversión a realizar. En el primer grupo están las vías para las cuales ya se cuenta con presupuesto para la adecuación de las redes de servicios públicos, para las cuales se tiene previsto la construcción o reconstrucción total de las mismas. En el segundo grupo se encuentran aquellas vías que sólo requieren mantenimiento para la puesta en marcha del proyecto. En el tercer grupo se incluyen aquellas obras de gran impacto como

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

son el puente sobre la avenida Panamericana – paso por Pasto – con calle 18 y el puente de la calle 12 con carrera 4 – salida al sur. (ii) La construcción de equipamiento urbano como paraderos, terminales de ruta, los Centros administrativos municipales de información y servicio – CAMIS, y el Centro de control de flota y semaforización, (iii) señalización horizontal y vertical. (iv) La construcción de patios y talleres, el parqueo y mantenimiento de los equipos, cuyas inversiones estarán a cargo del sector privado, la compra de predios estará a cargo del proyecto.

Mediante el CONPES 3682 se adicionaron 2.32 km y una intersección vial.

En la redistribución de recursos entre componentes según lo establecido en el CONPES 3833, y CONPES 3896, se determinó priorizar la ejecución de unos tramos viales, para lo cual se proyecta ejecutar 30.16 Km.

CONCEPTO	META	AVANCE	OBSERVACIONES
Reconstrucción y Mantenimiento Malla Vial	30.16 Km	30,16 km	Según redistribución de recursos establecido por el CONPES 3833 y CONPES 3896, se ajustaron la longitud de los tramos viales a ejecutar.

Fuente: Ente Gestor

4. EJECUCIÓN FINANCIERA

4.1. Ejecución Presupuestal General

En cuanto a aportes de la Nación, en el presente informe se cuenta con la información reportada se han desembolsado un 100% de los recursos del convenio de cofinanciación como también por los recursos del Municipio, como se observa en la tabla 1. Ejecución presupuestal SETP- Avante Pasto.

Para la vigencia 2018 el SETP de Pasto presento una pérdida de apropiación por \$ 7.127.858.104 pesos corrientes, para la vigencia 2019 de \$ 8.396.370.373 pesos corrientes y para la vigencia 2020 de \$ 2.680.988.782,07 pesos corrientes, los cuales se reprogramaron en el Otrosí no 7 para el convenio de cofinanciación en la vigencia 2022.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

PASTO	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL
Aportes Nación	0	0	34.002	58.396	60.128	35.331	27.975	37.825	48.127	6.014	5.365	0	20.336	17.977	357.981
Desembolsos	0	0	34.002	58.396	60.128	35.331	27.975	37.825	48.127	6.014	5.365	26.841	0	17.977	357.981
%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	40%	34%	63%	36%	38%	100%
Aportes Territorio	18.843	19.862	19.862	19.862	19.862	19.862	19.862	17.207	-	-	-	-	-	-	155.220
Desembolsos	0	30.179	578,94	6.944	27.518	10.557	32.990	13.628	11.463	18.655	19.546	2.119	5.777	11.768	191.723
%	0%	152%	3%	35%	139%	53%	166%	79%							121%

Ejecución presupuestal SETP

*Valores en millones de pesos constantes 2021 Indexados de acuerdo con los supuestos macroeconómicos de Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Actualizado IPC para la vigencia 2022 - 13,12%
Fuente: Min Transporte con base en información del Ente Gestor.

FUENTE	APORTES	DESEMBOLSOS	%
Nación	357.981	357.981	100%
Municipio	155.220	191.723	121%
TOTAL	513.201	549.704	107%

*Valores en millones de pesos constantes 2022 Indexados de acuerdo con los supuestos macroeconómicos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Actualizado IPC para la vigencia 2022 - 13,12%
Fuente: Mintransporte con base en información del Ente Gestor

4.2. Ejecución Financiera por Componente

 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
--	---	--

EJECUCION POR COMPONENTE DEL PROYECTO
SETP PASTO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

	22	23	24	25	26	27	29	30
	RECURSOS NACION OTAS FUENTES	APORTES ENTES TERRITORIALES	APORTES ENTE GESTOR CREDITOS	RECURSOS NACION FUENTE BID	OTROS APORTES ENTE GESTOR (Convenios)	Otros Reursos Ente Gestor (Multas, Rend. Financieros, e	RECURSOS NACION FUENTE BID AMBIENTAL	TOTAL
ENTRADAS DE EFECTIVO (INGRESOS)	0270	0370	0470	0570	0670	0970	1370	
RECURSOS NACION OTAS FUENTES	115.187.299	0	0	0	0	0	0	115.187.299
APORTES ENTES TERRITORIALES (MUNIC, DEPARTAMENT., AF	0	119.416.266	0	0	0	0	0	119.416.266
APORTES ENTES GESTOR (CRÉDITOS)	0	0	20.000.000	0	0	0	0	20.000.000
RECURSOS NACION - BID	0	0	0	126.452.582	0	0	0	126.452.582
RECURSOS OTROS APORTES DEL ENTE GESTOR (CONVENIOS)	0	0	0	0	20.260.220	0	0	20.260.219
OTROS APORTES ENTE GESTOR (Multas, Venta de Terrenos, Dere	0	0	0	0	0	1.704.852	0	1.704.852
RECURSOS NACION - BID AMBIENTAL	0	0	0	0	0	0	10.295.106	10.295.106
TOTAL FUENTES (A)	115.187.299	119.416.266	20.000.000	126.452.582	16.327.799	1.704.852	10.295.106	413.316.324
INVERSIÓN	111.153.346	111.264.332	0	126.452.580	15.832.776	1.438.251	10.295.106	376.436.391
DESARROLLO DE LOS SISTEMAS ESTRATEGICOS	111.153.346	111.264.332	0	126.452.580	15.832.776	1.438.251	10.295.106	376.436.391
SISTEMA DE RECAUDO CENTRALIZADO	0	10.495.276	0	0	0	0	0	10.495.276
CONSTRUCCIÓN DE TALLERES Y PARQUEADEROS	16.039.844	8.408.269	0	4.387.225	0	0	0	28.835.338
INTERVENCIONES EN EL CENTRO HISTORICO	332.919	30.800	0	0	0	0	0	363.719
INFRAESTRUCTURA VIAL	41.907.731	30.740.057	0	46.642.943	9.914.952	0	10.295.106	139.500.790
GESTIÓN DE FLOTA	2.342.861	698.802	0	28.332.924	0	0	0	31.374.587
CENTRO DE CONTROL DE RED SEMAFORICA	157.925	3.571.702	0	9.927.868	0	0	0	13.657.495
SEÑALÉTICA Y SEÑALIZACIÓN - EJECUCIÓN PROYECTO	0	0	0	1.268.132	0	0	0	1.268.132
GERENCIA DEL PROYECTO	2.509.982	36.406.648	0	94.245	5.917.824	0	0	44.928.699
ADQUISICIÓN DE TERRENOS, REASENTAMIENTOS E INDEMNIZA	47.431.274	18.364.663	0	35.491.696	0	1.438.251	0	102.725.883
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VIGILANCIA DE RECURSOS Y AV	192.184	1.078.011	0	307.547	0	0	0	1.577.742
COSTOS FINANCIEROS - EJECUCIÓN PROYECTO	238.626	1.470.104	0	0	0	0	0	1.708.730
ANTICIPOS Y AVANCES ENTREGADOS (B)	0	462.905	0	0	0	0	0	462.905
TOTAL INVERSION (C)	111.153.346	111.727.237	0	126.452.580	15.832.776	1.438.251	10.295.106	376.899.296
AMORTIZACION CRÉDITO (D)	0	0	20.000.000	0	0	0	0	20.000.000
FUENTES DISPONIBLES (A - C - D) = (E)	4.033.953	11.621.450	0	2	495.023	266.601	0	16.417.028
VARIACIÓN NETO DEL EFECTIVO (E - F) = (G)	4.033.953	11.621.450	0	2	495.023	266.601	0	16.417.028
SALDO REPORTADO POR LA FIDUCIA AL FINAL	3.341.772	11.703.296	0	0	513.922	0	0	15.558.990

Fuente: Ente Gestor Reporte Estado de Inversión Acumulada Corte Diciembre - 2024

5. Ejecución del proyecto

A continuación, se relacionan los diferentes avances en infraestructura del SETP. El avance general de los proyectos establecidos en los CONPES 3549, 3682, 3833 y 3896. En la *Tabla 2* se muestra el avance del proyecto de este trimestre.

5.1. Avance Metas Físicas CONPES:

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

INDICADOR	META	AVANCE CANTIDAD ACTUAL	% AVANCE (Actual)
km Vías construidas	18,12 Km	16,74 Km (**)	92,38%
km Vías rehabilitadas	24,03 Km	21,81 Km (**)	90,76%
PEP - Paraderos en Espacio Público	163	132	80,98%
Patio - Talleres	5	4	80%
Señalética y Señalización	708 Unidades	708 Unidades	100%
Sistema de Control y Gestión de Flota	503 Vehículos	475 vehículos	94,43%
Semaforización	75	75	100%
Centro de Atención Municipal - CAMIS	4	4	100%
Sistema de Recaudo Centralizado	1	0 (en ejecución)	60%

Fuente: Ente Gestor

(*) Para el cierre de las Metas CONPES se presentará solicitud de redistribución entre componentes ante el Ministerio de Transporte

(**) Se realizó la rectificación de los Km construidos y rehabilitados para el corte 31 de marzo de 2025, como soporte al presente informe se anexa en la carpeta "Rectificación Km - Metas CONPES", el formato en Excel con el valor total de ejecución en Km por tramo y el acta de rectificación suscrita por el Gerente General, profesional de infraestructura asignado para la actividad y líder de infraestructura conforme a lo solicitado por el grupo UMUS.

5.2. INFRAESTRUCTURA

Estado de obras contratadas del convenio de cofinanciación para la presente vigencia:

- Patio Briceño – En proceso de liquidación.
- Terminación de la Glorieta Chapal Fase I - En Ejecución.

Estado de obras contratadas fuera del convenio de cofinanciación:

- Red contra incendios Mijitayo – En liquidación.
- Adecuación Red Eléctrica Patio Taller Aranda - Contratada

Obras en proceso de estructuración del convenio de cofinanciación y que surtirán proceso de viabilidad técnica para elegibilidad:

- Terminación de la Glorieta Chapal Fase II
- Construcción Calle 17 entre carreras 22 y 25
- Obras complementarias Patio Taller Chapal: PTAR
- Obras complementarias Patio Briceño: PTAR

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

- Obras complementarias Patio Mijitayo: Cubierta zona de mantenimiento.

Obras en proceso de estructuración fuera del convenio de cofinanciación:

- Reparaciones mediante proceso de reclamación de pólizas Patio Taller Aranda
- Estudios y diseños Perimetral Patio Taller Aranda

5.2.1. Infraestructura Vial

TERMINACIÓN GLORIETA CHAPAL FASE I

El contrato para la terminación de la Glorieta Chapal Fase I inició el 18 de octubre de 2024 con un (01) mes de preconstrucción y el 18 de noviembre de 2024 inició con su etapa constructiva, con corte a 31 de marzo de 2025 se tiene un avance ejecutado del 52,18% vs un avance programado del 51,99%. Se informa que la programación presentada por el contratista de obra incluye la ejecución de la mayoría de actividades para el último mes, con base en esto, desde el área de Infraestructura, se solicitó en comité de obra del 20 de marzo de 2025, se realice nuevamente la revisión del cronograma por parte de la interventoría y en caso de ser necesario, solicitar la reprogramación por parte de la obra, además se solicitó plan de contingencia, plan de compras, identificación de riesgos y estrategias de mitigación.

Adicionalmente, se informa que una vez se tenga respuesta por parte de la interventoría en el plazo máximo que se les dio hasta el 09 de abril del 2025, se determinará el cumplimiento de la programación y/o las acciones de presunto incumplimiento a generarse.

Por otra parte, teniendo en cuenta que durante la ejecución de la obra se evidenció el faltante de aproximadamente 300 ML de tubería eléctrica, se realizaron las gestiones ante la empresa de alumbrado público SEPAL S.A. para que se tome el control sobre dicho componente y con ello el suministro de los mástiles y luminarias para la zona, así mismo, teniendo en cuenta que la capa asfáltica de la carrera 4ta hace parte de la fase II y esta se encuentra deteriorada, se realizó la gestión con la secretaría de infraestructura de valorización municipal de Pasto para realizar un parcheo temporal hasta poder dar inicio a la fase II y cumplir con el 100% de la meta CONPES.

**TERMINACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL, ESPACIO PÚBLICO Y OBRAS
COMPLEMENTARIAS DE LA INTERSECCIÓN CARRERA 4 CON CALLE 12 SALIDA AL SUR – GLORIETA CHAPAL
PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO PARA PASTO – SETP, A
PRECIOS UNITARIOS FIJOS FASE I**

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

	OBRA	INTERVENTORÍA
Número del contrato	002-L.P.2024	001-CMA-2024
Contratista	CONSORCIO VIAL IP 2024	CONSORCIO INTERVENTOR 24
Acta de inicio	18 de octubre de 2024	18 de octubre de 2024
Plazo Inicial	06 meses	07 meses
Suspensión No. 01:	28 de diciembre del 2024 (17 días calendario)	28 de diciembre del 2024 (17 días calendario)
Reinicio No. 01	14 de enero del 2025	14 de enero del 2025
Fecha de terminación actual	02 de mayo del 2025	02 de mayo del 2025
Valor inicial	\$ 2.236.829.615,49	\$ 371.471.352,00
Avance programado	51,99% (*)	
Avance Físico	52,18% (*)	
Avance financiero (Valor pagado)	\$1.598.020.947,08	\$130.874.732
Avance financiero %	71,44%	31,23%
Fuente de financiación	Nación otras fuentes y Municipal No Elegible	

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

Estado:	En ejecución
----------------	--------------

Fuente: Ente Gestor

A continuación, se presenta registro fotográfico:



Fuente: Ente Gestor

5.2.1.1 COMPONENTE PMASST GLORIETA CHAPAL FASE I

5.2.1.2 SOCIAL

PROGRAMA B1. INFORMACIÓN A LA COMUNIDAD:

En este periodo tanto componente social de obra con acompañamiento de la interventoría y bajo supervisión del componente social de la UAE AVANTE SETP, realizaron reuniones tanto con comité veedor como con comunidad en general atendiendo la peticiones, quejas y reclamos que la comunidad tiene acerca de la ejecución del proyecto orientadas estas a dar cumplimiento con la programación del proyecto, así se han realizado importantes encuentros con la comunidad en los cuales desde AVANTE UAE SETP se ha realizado atención permite a estas, como son : 1) socialización de inicio del proyecto, realizada el 20 de noviembre del 2024, 2) 5 de marzo reunión con comité veedor del proyecto atendiendo solicitud de veeduría sobre presencia de entidad y gerente, 3) 13 de marzo reunión con veeduría dando cumplimiento a acuerdos realizados en reunión con veeduría el 5 de marzo de 2024.

En demás actividades realizadas en este programa se evidencian actividades como son : encuentros con propietarios para dar trámite a peticiones realizadas sobre afectaciones en sus predios, pedagogía con la comunidad sobre temas de interés común relativo a la ejecución de la obra, se divulga información concerniente a los diferentes cierres viales e información adecuada y fortuna sobre diferentes afectaciones que en el sector se puedan presentar como consecuencia de la realización de las obras.

PROGRAMA B2. DIVULGACIÓN

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

En este trimestre se verifica la ejecución de las actividades programadas en este componente las cuales se realizan con el fin de solventar algunas problemáticas como son: Conflictos en las comunidades por desinformación que se pueden generar a causa del proyecto, Falsas expectativas y especulación acerca de las Obras de Construcción, Molestias por suspensión temporal de Servicios Públicos Domiciliarios etc...

Para dar un abordaje a estas problemáticas se realizaron actividades encaminadas a dar información pertinente sobre aspectos importantes del proyecto, como el Plan de Manejo Ambiental, el Plan de Manejo de Tráfico, el proceso de gestión predial y el Plan de Cultura Vial, estas no se llevaron a cabo con la utilización de herramientas de información masiva, sino que se realizaron de manera verbal con la comunidad implicada en el área de influencia del proyecto, conociendo de primera mano inquietudes de la ciudadanía.

PROGRAMA B3. RESTITUCION DE BIENES AFECTADOS

En este periodo se puede evidenciar que en la obra se tiene como novedad algunos daños que se presentan en el espacio público del lugar de la obra en ejecución, para lo cual personal de obra realiza un envío de oficio notificando a los integrantes de la veeduría, que realicen un llamado de atención a los responsables de la acción y se Solicite a estos que el daño reparado.

En cuanto a las actas de vecindad los indicadores son los siguientes, los cuales son producto de la realización de actas de inicio en el proceso de ejecución de obra.

INDICADORES RESTITUCION DE BIENES AFECTADOS		
INDICADOR	ACTIVIDADES	CUMPLIMIENTO
NO. ACTAS DE VECINDAD REALIZADA / NO. TOTAL, DE PREDIOS QUE REQUIEREN ACTAS DE VECINDAD	28/28	100%

PROGRAMA B4. ATENCION Y PARTICIPACION CIUDADANA

En este trimestre se destaca la realización de dos reuniones con comité veedor, quienes manifiestan que la entidad adquirió compromisos anteriores a la ejecución de la obra, desde veeduría se pide a contratista e interventoría socializar los avances reales y cronograma establecido para ejecución de actividades de la obra, información que fue socializada a comité veedor en reunión del día 13 de marzo, con presencia de la supervisión de la UAE AVANTE SETP.

B5. PEDAGOGÍA PARA LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

En este periodo se evidencia la realización de talleres tanto desde el componente social de obra con acompañamiento del mismo componente de interventoría, como también gestión para que instituciones con responsabilidad en el tema ambiental realicen pedagogía a los vecinos del sector, en este caso en el trimestre, es EMAS quien imparte sensibilización puerta a puerta sobre el manejo de residuos sólidos.

INDICADORES INFORMACION AL CIUDADANO		
INDICADOR	ACTIVIDADES	CUMPLIMIENTO
NO. REUNIONES CON COMITÉ VEEDOR REQUERIDO	1/*100	100%
NO. REUNIONES CON COMITÉ VEEDOR REALIZADAS EN EL PERIODO/ NO. DE REUNIONES CON COMITÉ VEEDOR REQUERIDAS	2/2*100	100%
NO. TALLERES REALIZADOS CON LA COMUNIDAD EN EL PERIODO/ NO. DE TALLERES PROGRAMADOS EN EL PERIODO.	1/1	100%

PROGRAMA B6. CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DE LA OBRA

INDICADORES DE INFORMACIÓN AL CIUDADANO		
INDICADOR	ACTIVIDADES	CUMPLIMIENTO
No. de trabajadores del proyecto capacitados en el periodo/ No. de trabajadores vinculados en el proyecto: TERMINACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL, ESPACIO PÚBLICO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA INTERSECCIÓN CARRERA 4 CON CALLE 12 SALIDA AL SUR – GLORIETA CHAPAL	18/26*100 =	69,23%

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

No. de capacitaciones realizadas en el periodo/ No. de capacitaciones programadas en el periodo: 18 diciembre 2024 al 17 de marzo de 2025	1/1*100	100%
--	----------------	-------------

PROGRAMA B7. VINCULACIÓN DE MANO DE OBRA

VINCULACIÓN MANO DE OBRA		
TERMINACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL, ESPACIO PÚBLICO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA INTERSECCIÓN CARRERA 4 CON CALLE 12 SALIDA AL SUR – GLORIETA CHAPAL	MANO DE OBRA CALIFICADA	10
	MANO DE OBRA CALIFICADA	7
	PERSONAL LOCAL	5
	PERSONAL FEMENINO	5

5.2.1.3 AMBIENTAL

Desde el componente ambiental, se brindó apoyo a la supervisión, realizando el seguimiento de las actividades llevadas a cabo durante este periodo, en el marco de la ejecución de la obra de infraestructura vial "Terminación de la Glorieta Chapal Fase I". Se verificó el cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental (PMA) propuesto por el contratista, de acuerdo con la normativa ambiental vigente, a través de la revisión de los siguientes programas:

PROGRAMA C1: COMPENSACIÓN FORESTAL

En una reunión con el contratista, la interventoría y la secretaría de gestión ambiental del municipio de Pasto, se definieron las especies que se sembrarán en el marco del programa de compensación forestal, entre las que se incluyen Jazmín Noche, Quillotoco, Pelotillo, Nogal, Alcaparro, Flor de Mayo, Liquidámbar, Coya Negra y Jazmín Huesito.

Indicador de seguimiento

No. de individuos arbóreas forestales sembrados / No. de individuos forestales asemlar*
100: 0/0=0%

 ALCALDÍA DE PASTO	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	--

PROGRAMA D1: MANEJO DE DEMOLICIONES, ESCOMBROS Y DESECHOS DE CONSTRUCCIÓN.

Durante este trimestre, se evidenció que los residuos de construcción y demolición (RCD) fueron entregados a la escombrera Rosapamba, la única habilitada en el municipio. Para su transporte, los residuos fueron cubiertos con lona, con el fin de evitar que el material se dispersara durante el trayecto. En total, se entregaron 2.100 m³ de residuos.

Indicador de seguimiento

Cantidad de RCD dispuestos en escombrera/ Cantidad de RCD generados en la obra=(2100/2100) * 100 = 100

PROGRAMA D2: ALMACENAMIENTO Y MANEJO DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN.

Durante este periodo, se verificó que los materiales de construcción ingresados a la obra fueron almacenados y transportados adecuadamente, siguiendo las medidas de protección necesarias para prevenir la contaminación. Se reporta el ingreso de los siguientes materiales: recebo común, base, arena negra y rajón.

Indicadores de seguimiento

No. De acopios de material protegidos/ No. de acopios existentes 3/3*100=100%.

PROGRAMA D4: MANEJO DE MAQUINARIA, EQUIPOS Y TRANSPORTE

Junto con la interventoría se verificó que la maquinaria pesada y vehículos tipo volqueta implementadas para actividades constructivas del proyecto cuenta con toda la documentación requerida y vigente.

Indicadores de seguimiento

No. de maquinaria en obra con documentación / No. De maquinaria total en obra 8/8*100=100%

PROGRAMA D5. MANEJO DE RESIDUOS LÍQUIDOS, COMBUSTIBLES, ACEITES Y SUSTANCIAS QUÍMICAS.

Durante este trimestre no se reportó por parte del contratista ningún derrame de sustancias químicas, por ende, no se generó ningún tipo de residuos RESPEL para que sean recolectados. Las sustancias peligrosas, como el ACPM y los acelerantes, están

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

correctamente identificadas, rotuladas y acompañadas de sus respectivas hojas de seguridad. Además, se prohíbe el lavado de vehículos y maquinaria, así como el vertimiento de sustancias nocivas, aceites usados o combustibles en la red de alcantarillado o sobre el suelo.

Indicadores de seguimiento

No. De puntos ecológicos dispuestos/ No. de puntos ecológicos requeridos: $1/1 \times 100 = 100\%$

PROGRAMA D7. MANEJO DE AGUAS SUPERFICIALES

Durante este periodo se evidenció que el contratista realizó la limpieza y protección de dos sumideros (Sumidero 1 frente al D1 y Sumidero 2 frente a Claro), ubicados dentro del área de influencia indirecta del proyecto. Además, debido a la ola invernal que afecta la región, se presentó el estancamiento de aguas lluvias en el área de influencia directa del proyecto. Para gestionarlo, se procedió a la evacuación de las aguas mediante su recolección, que posteriormente fueron vertidas en los sumideros del sistema de alcantarillado pluvial como disposición final.

PROGRAMA D9. CONTROL DE EMISIONES ATMOSFÉRICAS Y RUIDO

Entre el 12 y el 14 de febrero, se verificó la primera medición de ruido ambiental en la obra con la colaboración del Laboratorio de Análisis Ambiental (LAA) de la Universidad Mariana. Para el estudio se utilizaron equipos como sonómetros y estaciones meteorológicas, que registraron las condiciones ambientales de temperatura, humedad y velocidad del viento.

Como conclusiones se obtuvo la comparación de los resultados obtenidos en dB(A) y el valor máximo permisible se tiene en cuenta que los puntos de medición se clasifican dentro del Sector C. Ruido intermedio restringido, zonas con usos permitidos como centros comerciales, almacenes, locales, talleres de mecánica automotriz, centros deportivos y recreativos, gimnasios, restaurantes, bares, discotecas, casinos. de la Resolución 627 de 2006

Indicadores de seguimiento

No. Monitoreo de ruido realizados/ No. Monitoreo de ruidos requeridos $\times 100$
 $1/3 \times 100 = 33\%$

No. sesiones humectación realizados/No. sesiones humectación requeridas $\times 100 = N.A$
 $5/5 \times 100 = 100\%$

CONTROL DE ROEDORES

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

Durante este periodo se evidenció que el contratista a través de la empresa certificada para el control de plagas y roedores BIOSANITAL, establecieron el procedimiento para el manejo de trampas para roedores, debido a que por presencia del río, sumideros y cámaras de inspección existe presencia de estos animales. Para este periodo se instalaron diez estaciones con sus respectivos cebos.

PROGRAMA F1. SEÑALIZACIÓN Y MANEJO DE TRÁFICO

Durante el presente periodo se evidenció, que el contratista dispone de seis (06) controladores de tráfico en un solo turno, encargados de regular la entrada y salida de volquetas, así como el tráfico vehicular en los diferentes frentes de obra del proyecto. Además, se cuenta con los elementos de señalización necesarios, como cinta de peligro, delineadores tubulares, barricadas metálicas, conos y maletines plásticos. En el sector de la plazoleta sur, se instaló una malla naranja de polietileno, y se realizó un cerramiento con guadua cada 3 metros, con el fin de delimitar la zona de trabajo y el sendero peatonal, contribuyendo a la prevención de accidentes para trabajadores y transeúntes.

A continuación, se presenta el registro fotográfico de las actividades ambientales:



 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	



Fuente: Ente gestor

5.2.1.4 SST

Durante este periodo, se realiza la supervisión del cumplimiento de las medidas de Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) en la obra de construcción de la glorieta Chapal, con el fin de identificar riesgos, verificar el uso de elementos de protección personal (EPP) y asegurar el cumplimiento de la normativa legal vigente. Se revisa documentación aportada por Consorcio Vial IP 24 e interventoría respecto de la implementación del SGSST del contratista.

Durante las visitas de supervisión, se realizaron las siguientes actividades:

- Inspección de las áreas de trabajo y zonas de acceso.
- Verificación del uso adecuado de EPP por parte de los trabajadores.
- Revisión del estado de la maquinaria y herramientas utilizadas.
- Identificación de condiciones de riesgo y medidas correctivas.
- Revisión de la señalización de seguridad en la obra.

Se logró identificar la dotación completa y uso correcto de EPP, se cuenta con las hojas de vida y documentación correspondiente a la maquinaria, así como los check list de inspecciones. Se observó que las capacitaciones y actividades del SGSST del contratista se han desarrollado conforme según la priorización de los riesgos en obra.

A continuación se presenta registro fotográfico:

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	



Fuente: Ente Gestor

5.2.2. Patios y Talleres

PATIO BRICEÑO

El contrato 003-L.P.2022 de obra pública finalizó el 16 de diciembre de 2024 y el contrato de interventoría finalizó el 12 de junio de 2025, ambos contratos se encuentran en proceso de liquidación y se tienen previsto la finalización de este proceso durante el mes de junio del 2025.

CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE ESTACIONAMIENTO, ATENCIÓN Y SERVICIOS DE MANTENIMIENTO BÁSICOS DE FLOTA Y CENTRO ADMINISTRATIVO MUNICIPAL DE INFORMACIÓN Y SERVICIO (CAMIS) DENOMINADO PATIO-BRICEÑO PARA LA UAE SETP - AVANTE DE LA CIUDAD DE PASTO		
	OBRA	INTERVENTORÍA
Número del contrato	003-L.P.2022	002-CMA-2022
Contratista	CONSORCIO CCA OBRAS CIVILES	INGEOCILCON S.A.S
Fecha de inicio	16 de junio de 2022	1 de junio de 2022
Plazo	Hasta el 31 de diciembre de 2022	7 meses
Suspensión No. 01:	24 de diciembre de 2022 hasta 09 de enero de 2023	24 de diciembre de 2022 hasta 09 de enero de 2023
Reinicio No. 01	10 de enero de 2023	10 de enero de 2023

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

Suspensión No. 02:	11 de enero de 2023 hasta 31 de enero de 2023	11 de enero de 2023 hasta 31 de enero de 2023
Prórroga No. 01 a la susp. No. 02	01 de febrero de 2023 hasta 28 de febrero de 2023	01 de febrero de 2023 hasta 28 de febrero de 2023
Prórroga No. 02 a la susp. No. 02	01 de marzo de 2023 hasta 15 de marzo de 2023	01 de marzo de 2023 hasta 15 de marzo de 2023
Prórroga No. 03 a la susp. No. 02	16 de marzo de 2023 hasta 03 de abril de 2023	16 de marzo de 2023 hasta 03 de abril de 2023
Prórroga No. 04 a la susp. No. 02	04 de abril de 2023 hasta el 23 de abril de 2023	04 de abril de 2023 hasta el 23 de abril de 2023
Prórroga No. 05 a la susp. No. 02	24 de abril de 2023 hasta el 23 de mayo de 2023	24 de abril de 2023 hasta el 23 de mayo de 2023
Prórroga No. 06 a la susp. No. 02	24 de mayo de 2023 hasta el 22 de junio de 2023	24 de mayo de 2023 hasta el 22 de junio de 2023
Prórroga No. 07 a la susp. No. 02	23 de junio de 2023 hasta el 16 de julio de 2023	23 de junio de 2023 hasta el 16 de julio de 2023
Reinicio No. 02	17 de julio de 2023	17 de julio de 2023
Suspensión No. 03	19 de julio de 2023 hasta 24 de julio de 2023	19 de julio de 2023 hasta 24 de julio de 2023
Reinicio No. 03	25 de julio de 2023	25 de julio de 2023
Modificadorio No. 01	28 de julio (adición el tiempo por 3 meses)	28 de julio (adición el tiempo por 3 meses)
Modificadorio No. 02	16 de agosto de 2023 (Adición del 20% el valor del anticipo pactado)	16 de agosto de 2023 (Adición del 20% el valor del anticipo pactado)
Suspensión No. 04	26 de octubre del 2023 (Quince (15) días calendario del 26 de octubre de 2023 al 9 de noviembre de 2023)	26 de octubre del 2023 (Quince (15) días calendario del 26 de octubre de 2023 al 9 de noviembre de 2023)
Reinicio No.04	Diez (10) de noviembre de 2023	Diez (10) de noviembre de 2023
Modificadorio No.03 prorroga en tiempo y Adición en valor No.01	seis (6) meses y \$2.499.997,65	Siete (7) meses y \$ 406.303.247,00

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

Suspensión No.05	27 de diciembre de 2023 (13 días calendario del 28 de diciembre de 2023 al 9 de enero de 2024)	27 de diciembre de 2023 (13 días calendario del 28 de diciembre de 2023 al 9 de enero de 2024)
Prorroga No. 1 a la Suspensión No.5	10 de enero hasta 21 de enero de 2024	10 de enero hasta 21 de enero de 2024
Reinicio No.5	22 de enero de 2024	22 de enero de 2024
Aclaratorio No. 1 al Reinicio No.5	11 de marzo de 2024	11 de marzo de 2024
Modificadorio No. 04	11 de marzo de 2024 (Modificación de porcentajes de Amortización)	08 de julio de 2024 (Adición 03 meses y \$95.600.000)
Modificadorio No. 0 5	31 de mayo de 2024 (Adición tres meses, y adición del 5,65% al valor del anticipo equivalente a \$499.999.459,53).	
Suspensión No. 06	22 de agosto de 2024 a 22 de septiembre de 2024	22 de agosto de 2024 a 22 de septiembre de 2024
Prorroga No. 1 a la Suspensión No. 06	22 de septiembre de 2024 a 22 de octubre de 2024	22 de septiembre de 2024 a 22 de octubre de 2024
Prorroga No. 2 a la Suspensión No. 06	22 de octubre de 2024 a 6 de noviembre 2024	22 de octubre de 2024 a 6 de noviembre 2024
Prorroga No. 3 a la Suspensión No. 06	7 al 13 de noviembre de 2024	7 al 13 de noviembre de 2024
Reinicio No. 06	14 de noviembre de 2024	14 de noviembre de 2024
Modificadorio 6 prorroga en tiempo y Adición en valor No. 02	18 de noviembre de 2024 (Adición por 14 días y adición del 0.67% al valor del contrato por \$59.667.112.09	
Modificadorio 7		26 de diciembre de 2024 (Adición por 14 días y \$18.083.846,90)
Suspensión No. 07		14 de enero de 2025 a 16 de febrero de 2025

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

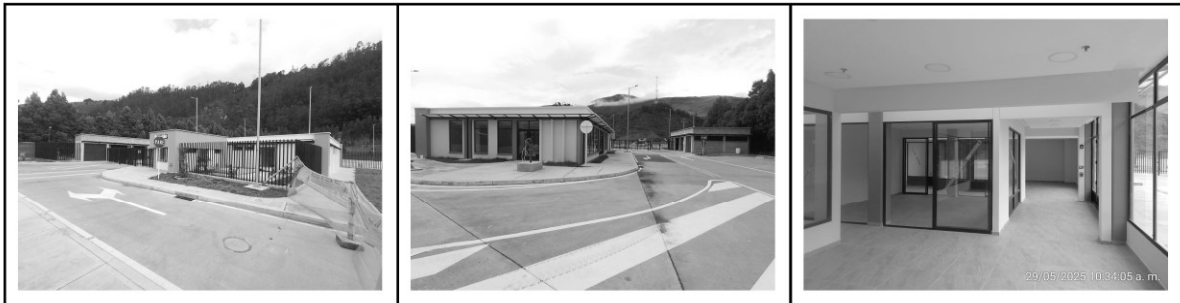
Prorroga No. 1 a la Suspensión No. 7		17 de febrero de 2025 a 17 de marzo de 2025
Prorroga No. 2 a la Suspensión No. 7		18 de marzo de 2025 a 20 de abril de 2025
Prorroga No. 3 a la Suspensión No. 7		21 de abril de 2025 a 05 de mayo de 2025
Prorroga No. 4 a la Suspensión No. 7		06 de mayo de 2025 a 20 de mayo de 2025
Prorroga No. 5 a la Suspensión No. 7		21 de mayo de 2025 a 02 de junio de 2025
Prorroga No. 6 a la Suspensión No. 7		03 de junio de 2025 a 09 de junio de 2025
Fecha terminación	16 de diciembre de 2024	12 de junio de 2025
Valor inicial	\$ 6.346.119.994,71	\$ 520.289.152,25
Valor Adicional 1	\$2.499.997.297,65	\$0,00
Valor Adicional 2	\$0,00	\$265.009.430,00
Valor Adicional 3	\$0,00	\$406.303.247,00
Valor Adicional 4	\$ 59.667.112.09	\$95.600.000,00
Valor Total	\$8.905.784.404,45	\$ 1.305.285.676,15
Avance programado	100%	
Avance Físico	100%	
Avance financiero (Valor pagado)	\$ 8.846.117.292,44	\$ 1.191.601.829,25
Avance financiero (%)	99,33%	91.29%
Fuente de financiación	Nación otras fuentes	

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

Estado:	En Liquidación
----------------	----------------

Fuente: Ente Gestor

A continuación, se presenta registro fotográfico:



Fuente: Ente Gestor

5.2.2.1 COMPONENTE PMASST PATIO BRICEÑO

5.2.2.2 SOCIAL

Teniendo en cuenta que la ejecución del proyecto está en el 100 % se puede evidenciar que la realización de actas de vecindad de cierre en predios aledaños al lugar de la obra está ejecutada sobre un cien por ciento

INDICADORES RESTITUCION DE BIENES AFECTADOS		
INDICADOR	ACTIVIDADES	CUMPLIMIENTO
NO. ACTAS DE VECINDAD REALIZADA/ NO. TOTAL, DE PREDIOS QUE REQUIEREN ACTAS DE VECINDAD	6/6	100%

5.2.2.3 AMBIENTAL

Durante el presente periodo, la obra está en proceso de liquidación. Se hace seguimiento al trámite de resolución de aprobación del Programa de Uso Eficiente y Ahorro de Agua (PUEAA-002-25) por parte de la Subdirección de Conocimiento y Evaluación Ambiental de

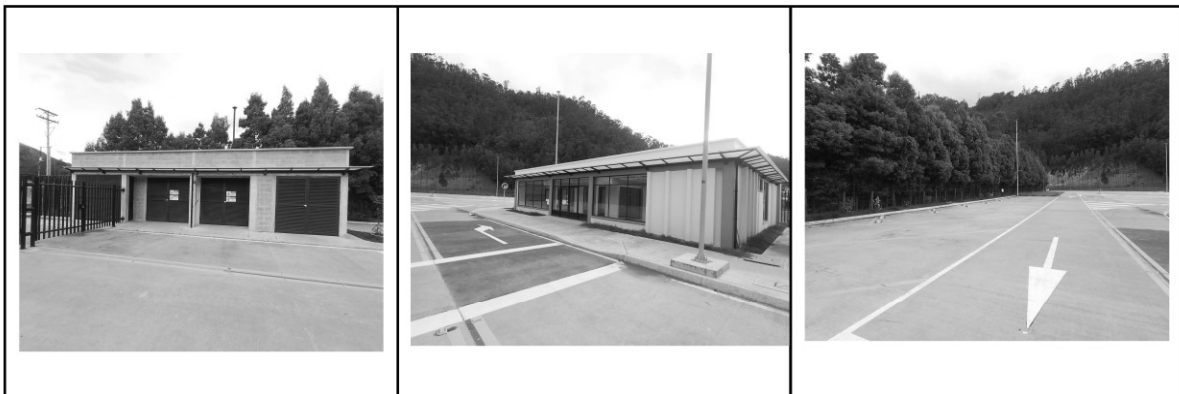
 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

la Corporación Autónoma de Nariño CORPONARIÑO. informando se iniciará la elaboración del acto administrativo de aprobación. Además de quedar pendiente la construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales industriales, las cuales una vez se inicien las obras de construcción, deben informarse debidamente a CORPONARIÑO, y que el permiso de vertimientos sigue vigente por un período de 10 años.

5.2.2.4 SST

Debido este periodo donde la obra está en proceso de liquidación, Se empezó a realizar la revisión de las planillas de seguridad social de todo el personal que trabajó en la construcción del Patio Taller, tanto de obra como de interventoría, para generar los respectivos paz y salvos por parte de la profesional SST.

A continuación se presenta registro fotográfico:



Fuente: Ente Gestor

5.2.3. OBRAS FUERA DEL CONVENIO

SISTEMA DE RED CONTRA INCENDIOS PATIO MIJITAYO

El contrato No. 003-S.A.M.C.2023 que dio lugar a la adecuación del sistema de red contraincendios del Patio Mijitayo finalizó el 23 de diciembre de 2024, fecha en la cual se culminó con las pruebas y recibo a satisfacción por parte del cuerpo de bomberos de la ciudad de Pasto, actualmente, se encuentra en proceso de liquidación, desde el área de infraestructura se envió al área jurídica la documentación técnica pertinente para la legalización del acta de liquidación con el contratista; se tiene programada realizar su liquidación para el mes de abril del presente año.

  ALCALDÍA DE PASTO SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	---	---

EL CONTRATISTA SE COMPROMETE PARA CON LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE TRANSPORTE PUBLICO DEL MUNICIPIO DE PASTO UAE SETP AVANTE A REALIZAR EL CONTRATO LLAVE EN MANO PARA LA OPTIMIZACIÓN DE RED CONTRA INCENDIOS DEL PATIO TALLER MIJITAYO	
CONTRATO N°.	003-S.A.M.C. 2023
CONTRATISTA:	JOSÉ LUIS FREIRE BASTIDAS.
IDENTIFICACIÓN No:	12.978.732.
VALOR DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS CINCO MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$205.500.000).
PLAZO EJECUCIÓN INICIAL:	SETENTA (70) DÍAS.
FECHA DE INICIO:	5 DE SEPTIEMBRE DE 2023
FECHA DE TERMINACIÓN INICIAL:	13 DE NOVIEMBRE DE 2023
MODIFICATORIO No. 1.	10 DE NOVIEMBRE DE 2023 (PRÓRROGA DE DIECISIETE (17) DÍAS CALENDARIO).
MODIFICATORIO No. 2.	29 DE NOVIEMBRE DE 2023 (PRÓRROGA DE VEINTICINCO (25) DÍAS CALENDARIO).
SUSPENSIÓN No. 1	14 DE DICIEMBRE DE 2023 (QUINCE (15) DÍAS CALENDARIO)
PRORROGA No. 1 A LA SUSP. No. 1:	29 DE DICIEMBRE DE 2023 (DIECINUEVE (19) DÍAS CALENDARIO)
PRORROGA No. 2 A LA SUSP. No. 1:	17 DE ENERO DE 2024 (CIENTO CINCUENTA (150) DÍAS CALENDARIO)
PRORROGA No. 3 A LA SUSP. No. 1:	14 DE JUNIO DE 2024 (CIENTO CINCUENTA (150) DÍAS CALENDARIO)
REINICIO No. 01	11 DE NOVIEMBRE DE 2024
MODIFICATORIO No. 3.	21 DE NOVIEMBRE DEL 2024 (PRÓRROGA DE UN (1) MES Y \$58.056.250)
FECHA DE TERMINACIÓN	23 DE DICIEMBRE DE 2024
VALOR TOTAL	DOSCIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE (\$263.556.250)

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

EJECUCIÓN FÍSICA	100%
EJECUCIÓN FINANCIERA	\$ 263.556.250
VALOR PAGADO (%)	100%
FUENTES DE FINANCIACIÓN	MUNICIPAL NO ELEGIBLE
ESTADO	EN LIQUIDACIÓN

Fuente: Ente Gestor

A continuación, se presenta registro fotográfico:



Fuente: Ente Gestor

ADECUACIONES RED ELÉCTRICA PATIO TALLER ARANDA

Como parte del cumplimiento de las obligaciones específicas del municipio de Pasto y Ente Gestor para realizar el mantenimiento y/o reparaciones pertinentes a la infraestructura operacional, se estructuró el proceso de mínima cuantía para la adecuación de la red eléctrica del Patio Taller Aranda, dicho proceso fue adjudicado con éxito al contratista B CONSTRUCCIONES SAS, actualmente, se encuentra en proceso de liquidación, desde el área de infraestructura se adelanta la documentación técnica pertinente para la legalización

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

del acta de liquidación con el contratista; se tiene programada realizar su liquidación para el mes de junio del presente año.

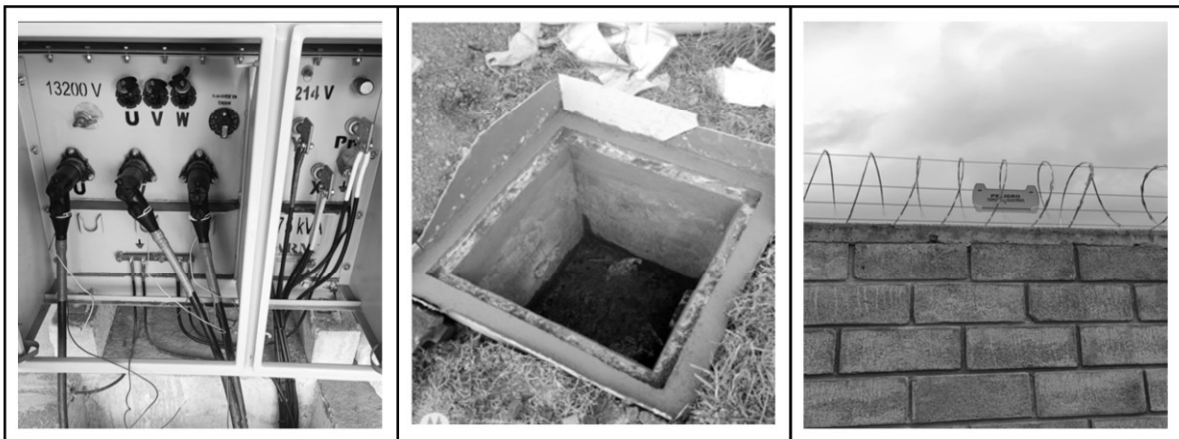
REALIZAR LA ADECUACIÓN DE LA RED ELÉCTRICA PERTENECIENTE AL CENTRO DE ESTACIONAMIENTO, ATENCIÓN Y SERVICIO DE MANTENIMIENTO BÁSICO DE FLOTA Y CENTRO ADMINISTRATIVO MUNICIPAL DE INFORMACIÓN Y SERVICIO (CAMIS) DENOMINADO PATIO TALLER ARANDA PARA LA UAE SETP - AVANTE A PRECIOS UNITARIOS FIJOS.	
CONTRATO N°.	004-M.C-2025
CONTRATISTA:	B CONSTRUCCIONES SAS
IDENTIFICACIÓN No:	NIT No 901.717.341-3
VALOR DEL CONTRATO:	VEINTE MILLONES CIENTO NOVENTA Y SEIS MIL DOSCIENTOS OCHENTA PESOS CON OCHENTA Y SIETE CENTAVOS (\$20.196.280,87) MDA/CTE
PLAZO EJECUCIÓN INICIAL:	DOS (2) MESES
FECHA DE INICIO:	1 DE ABRIL DE 2025
FECHA DE TERMINACIÓN	31 DE MAYO DE 2025
VALOR ANTICIPO	N.A
FECHA MODIFICATORIO No 01	8 DE MAYO DE 2025
VALOR ADICIONAL SEGÚN MODIFICATORIO No 01	OCHO MILLONES OCHOCIENTOS UN MIL CUATROCIENTOS OCHENTA Y SIETE PESOS CON SETENTA Y OCHO CENTAVOS (\$8.801.487,78) MDA/CTE.
VALOR TOTAL	VEINTIOCHO MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SIETE MIL SETECIENTOS SESENTA Y OCHO PESOS CON SESENTA Y CINCO CENTAVOS (\$28.997.768,65) MDA/CTE
EJECUCIÓN FÍSICA	100%
EJECUCIÓN FINANCIERA	\$ 0 %

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

VALOR PAGADO (%)	0 %
FUENTES DE FINANCIACIÓN	MUNICIPAL NO ELEGIBLE
ESTADO	EN LIQUIDACIÓN

Fuente: Ente Gestor

A continuación, se presenta registro fotográfico:



Fuente: Ente Gestor

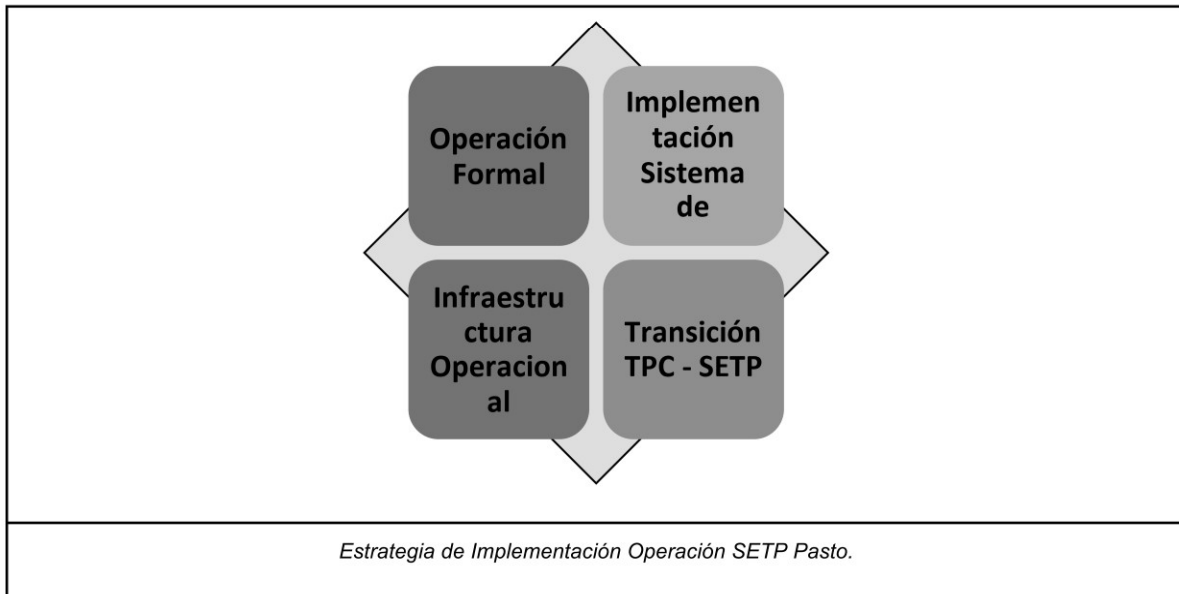
6. OPERACIONES

La operación del transporte público urbano en la ciudad de Pasto se desarrolla bajo una planificación estratégica que busca garantizar una evolución progresiva hacia un sistema formal y organizado. Para ello, se ha diseñado e implementado un plan de acción integral que establece las bases para una transición eficiente, permitiendo mejorar la calidad del servicio y su sostenibilidad en el tiempo.

Este proceso se materializa a través del Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP), una iniciativa que busca transformar el actual modelo de transporte en uno más estructurado, eficiente y accesible. Con la consolidación del SETP, se espera optimizar la movilidad urbana, garantizar mayor seguridad para los usuarios, mejorar la gestión operativa de las rutas y fortalecer la integración del sistema con el desarrollo urbano de la ciudad.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

La modernización del transporte público a través del SETP representa un paso fundamental hacia la construcción de un sistema que responda a las necesidades de la ciudadanía, asegurando un servicio más ordenado, confiable y alineado con las políticas de movilidad sostenible.



Fuente: Ente Gestor

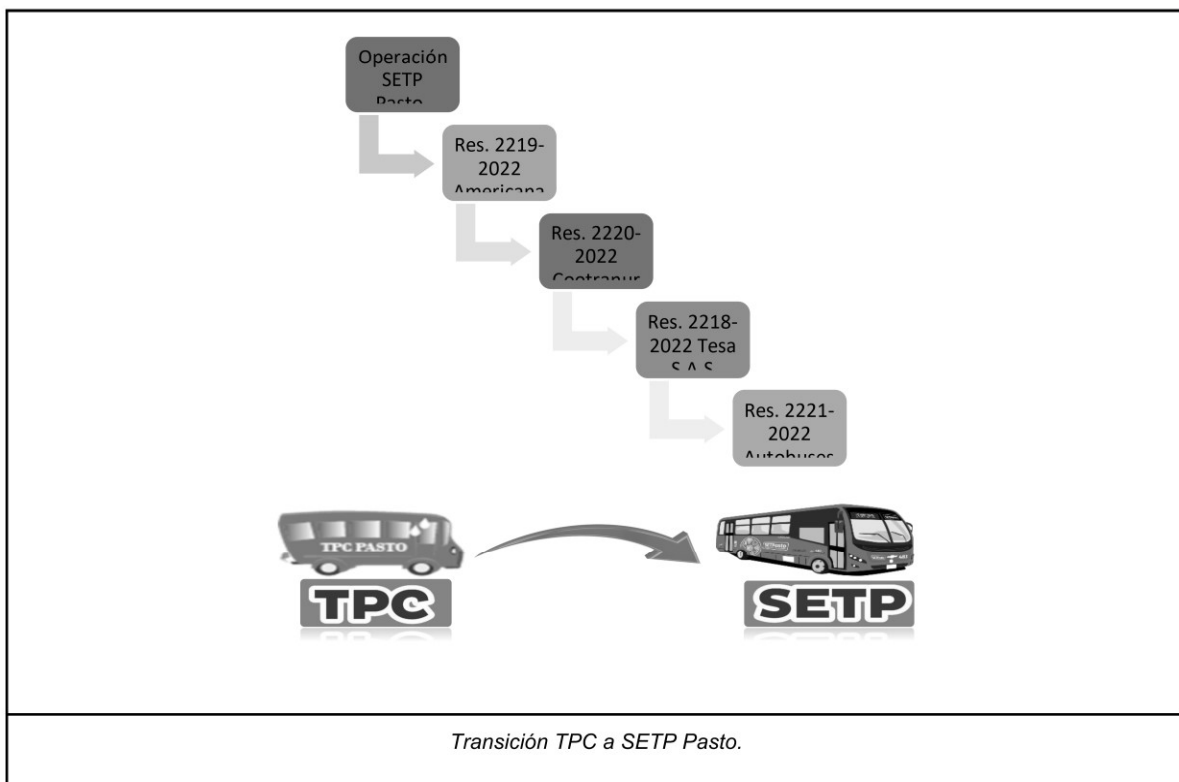
Es fundamental avanzar en la implementación de los componentes tecnológicos y de infraestructura que permitirán la puesta en marcha oficial del Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) en la ciudad de Pasto. Este proceso es clave para garantizar un servicio más eficiente, seguro y organizado, respondiendo a las necesidades de movilidad urbana de la población. En este marco, se han adoptado las siguientes medidas:

1. **Implementación del Decreto 013-2022:** Con el objetivo de establecer un marco normativo actualizado, se implementó este decreto que regula la organización, ejecución, operación y supervisión del SETP en Pasto. A través de esta normativa, se definen las condiciones y lineamientos que aseguran la correcta funcionalidad del sistema, garantizando una transición ordenada hacia un modelo de transporte moderno y estructurado.
2. **Optimización del servicio de transporte público:** En articulación con la Secretaría de Tránsito y Transporte Municipal, se expidieron los actos administrativos necesarios para

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

llevar a cabo una reestructuración del servicio de transporte público urbano colectivo. Este proceso incluyó la revisión y modificación de los permisos de operación de las cuatro empresas encargadas de la prestación del servicio en la ciudad. La finalidad de esta reestructuración es alinear su operación con los estándares del SETP, promoviendo una mejor planificación de rutas, frecuencias y coberturas, además de mejorar la calidad del servicio ofrecido a los ciudadanos.

Estas acciones representan un avance significativo en la consolidación del SETP en Pasto, permitiendo mejorar la movilidad urbana y optimizar la eficiencia del transporte público en beneficio de la comunidad.



Fuente: Ente Gestor

Con el objetivo de materializar la implementación del esquema operativo del Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) en la ciudad de Pasto, se ha desarrollado un plan estratégico en articulación con el Ministerio de Transporte, a través de la Unidad de Movilidad Urbana Sostenible (UMUS). Esta planificación contempla un enfoque integral que

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

abarca aspectos técnicos, financieros y jurídicos esenciales para la consolidación y puesta en marcha del sistema.

Para garantizar una transición eficiente hacia un modelo de transporte más estructurado y funcional, se ha establecido un cronograma de actividades, el cual define las acciones necesarias para fortalecer la operatividad del SETP. Dicho plan permite asegurar la correcta ejecución de cada etapa del proceso, optimizando recursos y facilitando la coordinación entre las entidades involucradas.

A continuación, se presenta el cronograma correspondiente al área de operaciones, definiendo las actividades cumplidas, así como aquellas que aún están pendientes de implementación, con el fin de avanzar progresivamente en la consolidación del sistema de transporte público urbano colectivo en la ciudad.

COMPONENTE	HITOS	ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PLAZO	OBSERVACIONES
OPERACIONES		Adecuaciones tecnológicas SGCF / SRC	Ente Gestor/Transportadores	Patio taller Mijitayo: agosto de 2025 Patio taller Aranda: agosto de 2025 Patio Briceño: agosto de 2025 Patio Taller Chapal: agosto de 2025	Se implementó centros de control espejo en cada una de las empresas. La empresa Cootranur, Autobuses del Sur, TESA y Americana ya cuentan con los centros de control completos, ya se hicieron las configuraciones y validaciones de forma satisfactoria. La empresa TESA y Americana ya cuentan con los equipos, y se les brindó el soporte para complementar las pruebas de conectividad necesarias, sin embargo, está pendiente el inicio del funcionamiento.
	Puesta en marcha de sistema de gestión y control de flota - SGCF	Monitoreo de la operación, priorizando el inicio de sesión obligatorio a los conductores por parte de las empresas transportadoras, validación de novedades operaciones y aplicación de acciones de control a los vehículos circulantes	Entes Gestor / Transportadores / STTM	Agosto de 2025	1. Durante el primer trimestre se realizó el seguimiento al inicio de sesión por parte de conductores, evidenciando que aún no inician en la totalidad, toda vez que solo se registran 220 conductores en línea, por lo cual se envía correo electrónico recordándoles a los gerentes que deben exigir el inicio de sesión obligatorio por parte de los conductores. 2. Se realizó las capacitaciones

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

		con el objetivo de realizar el seguimiento y la gestión de los recursos del SETP desde la plataforma tecnológica.			pertinentes a todo el personal que se haya incorporado en la vigencia anterior, donde se brindó la información del inicio de sesión para los conductores y a su vez a los supervisores del centro de control en el uso adecuado de las herramientas de monitoreo para una operación adecuada y ágil. 3. Se continua con la tarea de realizar el cargue de programación, para la visualización de los buses en el software SMART OPERATOR.
		Implementación del centro de control espejo a cada uno de los operadores del sistema	Americana	Diciembre de 2024	Por parte del área de operaciones se brindó apoyo necesario para realizar la instalación del centro de control espejo en la empresa Americana, efectuando todas las actividades programadas, quedando pendiente únicamente la operación.
			Cootranur	Octubre de 2023 -Actividad cumplida	El centro de control espejo ubicado en las instalaciones de Cootranur fue instalado en el mes de octubre de 2023, colocando en marcha la operación de este.
			Autobuses del sur	Octubre de 2023 -Actividad cumplida	El centro de control espejo ubicado en las instalaciones de Autobuses del Sur fue instalado en el mes de octubre del 2023, colocando en marcha la operación de este.
			TESA	Diciembre de 2024	Por parte del área de operaciones se brindó apoyo necesario para realizar la instalación del centro de control espejo en la empresa TESA, efectuando todas las actividades programadas, quedando pendiente únicamente la operación en la plataforma del SGCF.
	Ajuste Componente Técnico y Financiero - SETP (CONSULTO RÍA)	Ajuste técnico - calibración MATRIZ O_D, reestructuración rutas, análisis de rutas de baja demanda de pasajeros. Construcción financiera de detalle - construcción de modelo financiero cuatro empresas. Proyección de los contratos de administración integral de flota. Proyección de los	Ente gestor	Diciembre de 2024	Se efectuó la respectiva contratación que permitiera desarrollar la actualización del modelo operacional a detalle y actualización financiera del SETP, cuyo producto se entregó en el mes de diciembre y fue remitido en el mes de febrero de 2025 a la STTM como autoridad de tránsito municipal para la respectiva adopción y reglamentación a que haya lugar.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

		contratos de administración u operación de patios no cargados a la tarifa técnica.			
	Actualización al manual de operaciones.	Una vez se reciba los insumos del ajuste y actualización al modelo operacional	Ente gestor	Julio de 2025	Se dará cumplimiento de la actividad posterior a la adopción de los respectivos estudios por parte de la STTM como autoridad de tránsito en el municipio.
	Cronogramas de mantenimiento preventivo y correctivo de la totalidad de la flota	Entrega trimestral del mantenimiento preventivo y correctivo de la flota y su aprobación por parte de la STTM	Operadores	Julio de 2025	Desde el área de operaciones se envió solicitud referente a que se allegue información referente al mantenimiento de la flota, que realiza cada empresa.
	Aplicación móvil	Diseño Aplicación RUTI. APP Usuarios	Ente Gestor	Diciembre de 2023 -Actividad cumplida	Se realizó el desarrollo, promoción y divulgación de la aplicación móvil por parte del Ente Gestor. Se validó la APP por parte de la tienda de APPLE STORE y PLAY STORE de manera satisfactoria y se actualmente se encuentra en funcionamiento.
	Adquisición e Implementación del Sistema de Recaudo Centralizado.	Adquisición del Sistema de Recaudo Centralizado por parte ente gestor y su suministro e instalación para la operación del componente tecnológico	Ente Gestor de operador Recaudo	Agosto de 2025	El contrato del suministro, instalación y puesta en marcha del Sistema de Recaudo Centralizado para el SEPT de Pasto dio inicio el 6 de febrero de 2024, a la fecha se encuentra en estado suspendido desde el 20 de noviembre de 2024 hasta el 20 de abril de 2025 y lleva un avance de un 60%.
LEGAL	Acto administrativo Reorganización del Servicio Decreto 021 de 2023	Actualización	STTM	Abril de 2025	Se expedirá un decreto del orden local en el cual se actualicen las fechas de implementación de todos los hitos establecidos en el decreto de reorganización del SETP de Pasto.
	Permisos de Operación-Empresas Habilidades SETP	Vigentes	Secretaría de Tránsito y Transporte	Junio de 2022 - Actividad Cumplida	Las empresas Coametrans, Autobuses, Cootranur y TESA cuentan con el permiso de operación otorgado por la STTM de Pasto en el año 2022.
	Presentación FET	Presentación acuerdo y exposición de motivos concejo de Pasto- ordinarias 1er semestre 2025	Ente Gestor- Municipio - STTM	Diciembre de 2024	Mediante acuerdo Nro. 018 del 5 de junio de 2023 el concejo municipal de Pasto creó el FET. En el 2025 por parte del municipio se presentará el respectivo acuerdo para ampliar el plazo para la debida reglamentación. La STTM está trabajando en la definición de fuentes de financiación que permitan establecer el FET. De manera tentativa se han definido dos fuentes: Pico y Placa solidario y Zonas de estacionamiento reguladas ZER.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

Conformación y designación del Ente Recaudador	Conformación del ente recaudador (Reconocimiento cámara de comercio y documento de constitución para la verificación de la STTM)	Operadores	Diciembre de 2023 -Actividad cumplida	Se conformó la Sociedad Recaudadora - Recaudo Pasto S.A.S. -RECPAS-, conformada por los gerentes y representantes legales de las diferentes empresas de transporte público y a su vez esta es representada legalmente por el señor Andrés Díaz Guerrero.
Expedición del Decreto para la implementación y operación del SRC	Proyección y ajuste del decreto para la implementación y operación del SRC	Ente gestor	Marzo de 2023 - Actividad cumplida	Por el cual se adopta el Sistema de Recaudo Centralizado para el sistema estratégico de transporte público -SETP- en el municipio de Pasto, se establecen las condiciones para la autorización del operador de recaudo y los lineamientos para la implementación y el inicio de la operación centralizada de recaudo.
Contrato Administrador Fiduciario	Contrato de Admón. fiduciario de acuerdo con las condiciones previstas en el decreto de adopción del sistema de recaudo centralizado	Operadores	Pendiente	Se conformó la Sociedad Recaudadora - Recaudo Pasto S.A.S. -RECPAS-, sin embargo, se encuentra pendiente el Contrato con el Administrador Fiduciario.
Entrega flota - Contrato de Administración Integral	Materialización de los contratos entre operadores y propietarios para la entrega formal de los vehículos para la administración integral de las empresas, lo cual permite la operación conjunta de la flota y su asignación de conductores	Operadores STTM	Agosto de 2025	Se realizaron los contratos de vinculación de los propietarios con las empresas, sin embargo, está pendiente definición de la administración integral de las empresas.
Entrega bienes públicos a los operadores de transporte y/o recaudo	Entrega de Patios y Talleres y material de los equipos SRC para la operación	Ente Gestor - Operadores - Municipio	Agosto de 2025	Se encuentra en proceso de adecuación y terminación de los CAMIS, para la respectiva entrega al municipio y este realice la entrega a los operadores de transporte.
contratación laboral de conductores, seguridad social y riesgos laborales a través de las empresas operadoras SETP	Contratación de los conductores y apropiación de la seguridad social por parte de cada una de las empresas con permiso de operación del SETP	Operadores	Agosto de 2025	Se solicitó a las empresas transportadoras un informe sobre el estado de la contratación de los conductores, con su respectiva documentación.
Adecuación Procesos Internos Empresas	Procesos de ajuste interno para el desarrollo y transformación	Operadores	Agosto de 2025	Se solicitó a las empresas transportadoras la respectiva información de los procesos internos efectuados.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	---

	(Organigramas)	administrativa para la operación formal del sistema y la administración de la infraestructura operacional (patios y talleres)			
--	----------------	---	--	--	--

Fuente: Ente Gestor

GESTIÓN OPERACIONAL DEL SISTEMA SEMAFÓRICO EN EL TRANSPORTE PÚBLICO URBANO

Como parte del proceso de optimización del sistema de movilidad en la ciudad de Pasto, la administración del sistema semafórico pasó de la UAE SETP AVANTE a la Secretaría de Tránsito y Transporte Municipal en septiembre de 2023. Esta transferencia se llevó a cabo bajo un diagnóstico técnico integral, en el que se evaluaron cinco componentes clave para garantizar una transición ordenada, transparente y eficiente.

Componentes Evaluados en la Transferencia del Sistema Semafórico

1. Infraestructura Semafórica y Cámaras de Conteo Vehicular

Para asegurar una entrega adecuada de este componente, se realizaron inspecciones detalladas en 84 intersecciones semaforizadas, las cuales quedaron documentadas en:

- o **Ficha Técnica:** Validación del estado de cada semáforo y su funcionalidad, realizada en conjunto con el equipo técnico de la UAE SETP AVANTE, la Subsecretaría de Movilidad, el almacén de la Alcaldía de Pasto y el archivo central.
- o **Ficha Cuantitativa:** Documento requerido por el área contable del municipio que detalla el estado físico y operativo de cada elemento del sistema semafórico.

2. Paneles de Mensajería Variable (PMV)

Como parte del sistema de información vial en tiempo real, se transfirieron los paneles de mensajería variable (PMV) con el siguiente respaldo técnico:

- o **Propuesta Económica:** Dado que la tecnología adquirida mediante la Licitación Pública No. LP 2013-006 ya no se encuentra en el mercado, se anexó la propuesta económica original de la empresa adjudicataria SICE.
- o **Ficha Técnica:** Inspecciones y pruebas técnicas realizadas en los cuatro PMV, en presencia del equipo técnico de Avante, la Subsecretaría de Movilidad, el almacén de la Alcaldía de Pasto y el archivo central.

3. Infraestructura de Fibra Óptica

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

Para garantizar la conectividad y eficiencia en la transmisión de datos del sistema semafórico, se entregó este componente con los siguientes documentos:

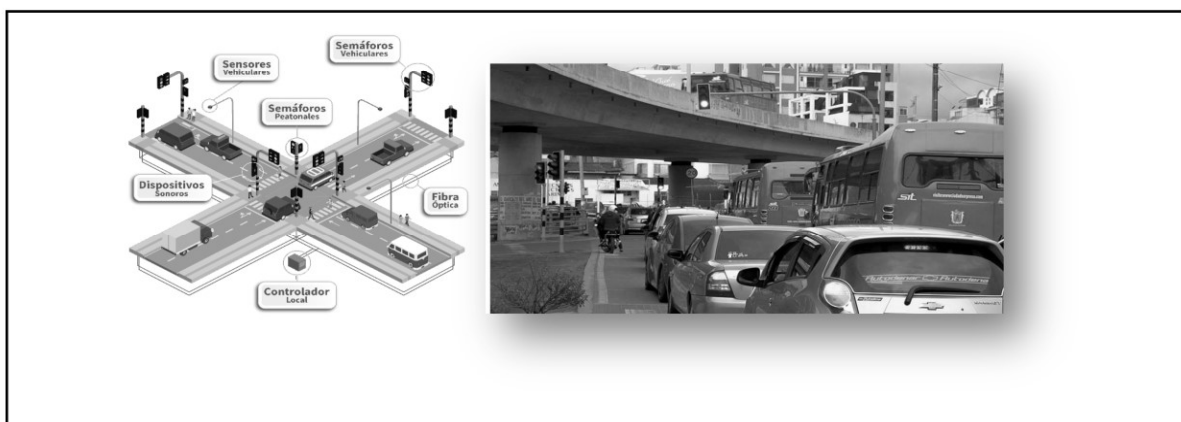
- o **Cotización de la fibra óptica instalada**, detallando los metros lineales correspondientes a los tres anillos de conexión.
- o **Mapa en formato KMZ**, con la distribución georreferenciada de la infraestructura de fibra óptica.
- o **Carta descriptiva**, especificando los postes utilizados para el tendido de la red.

4. Centro de Gestión y Movilidad

Este centro, esencial para la administración y monitoreo en tiempo real del tráfico urbano, fue entregado bajo los siguientes informes:

- o **Inventario Detallado**: Realizado en conjunto por la Secretaría de Tránsito y Transporte, la UAE SETP AVANTE y el almacén general.
- o **Ficha Económica**: Documento que registra la depreciación actualizada de los equipos y componentes del centro de control, elaborado por el área administrativa de la UAE SETP AVANTE.

Este proceso de transferencia y reorganización del sistema semafórico representa un avance significativo en la modernización del **transporte público urbano colectivo** en Pasto, permitiendo una mejor gestión del tráfico, reducción de tiempos de viaje y optimización de la movilidad en la ciudad.



Fuente: Ente Gestor

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	---	---

ESTADO ACTUAL DE LA OPERACIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO COLECTIVO EN PASTO

El Transporte Público Colectivo (TPC) en la ciudad de Pasto es gestionado por cuatro empresas autorizadas, las cuales operan una flota activa de 412 vehículos con tarjetas de operación vigentes, teniendo en cuenta los 12 vehículos que salieron de operación en diciembre de 2024 por cumplimiento de la vida útil.

Estos automotores han sido objeto de un proceso de caracterización como parte de la implementación del Sistema de Recaudo Centralizado, con el propósito de mejorar la eficiencia en la gestión y supervisión operativa del servicio.

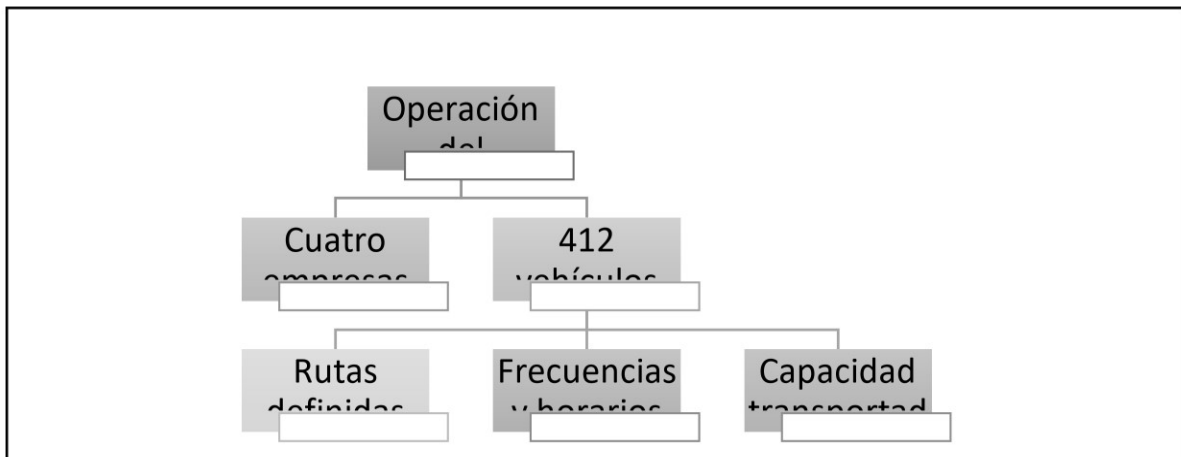
ESTRUCTURACIÓN DEL SERVICIO Y PARÁMETROS DE OPERACIÓN

Bajo la supervisión de la Secretaría de Tránsito y Transporte Municipal (STTM), se han establecido lineamientos específicos para la prestación del servicio, asignando a cada empresa los siguientes criterios operativos:

- **Rutas Definidas:** Cada empresa cuenta con un área de cobertura planificada, asegurando la conectividad y accesibilidad del servicio a la ciudadanía. La distribución de rutas permite optimizar la movilidad urbana y mejorar la integración entre los diferentes sectores de la ciudad.
- **Frecuencias y Horarios:** Se ha diseñado una programación de operación que responde a la demanda de los usuarios, garantizando tiempos de espera reducidos y una mayor disponibilidad de unidades en los horarios de mayor afluencia.
- **Capacidad Transportadora:** Se han establecido límites operativos que regulan el número de vehículos en circulación, con el fin de mantener un equilibrio entre la oferta y la demanda del servicio, evitando la sobreoferta y asegurando estándares de calidad y sostenibilidad.

La implementación de estos parámetros permite fortalecer la eficiencia del sistema de transporte público, asegurando una movilidad más organizada, accesible y adaptada a las necesidades de los ciudadanos de Pasto. Además, estos esfuerzos forman parte de la transición hacia un modelo de transporte más moderno y estructurado, enmarcado en la consolidación del Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP).

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	---



Fuente: Ente Gestor

6.1 IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE RECAUDO CENTRALIZADO -SRC-

La implementación del Sistema de Recaudo Centralizado (SRC) en el Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) de Pasto representa un paso clave en la modernización y optimización del transporte urbano en la ciudad. En cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo 2.2.1.2.2.2 del Decreto 1079 de 2015, este sistema busca no solo mejorar la gestión de los ingresos del transporte público, sino también facilitar el acceso de los usuarios a un servicio más eficiente y confiable. Con la automatización del proceso de pago, se espera reducir las barreras operativas y fomentar un uso más ordenado y accesible del transporte.

Más allá del cumplimiento normativo, el SRC se perfila como una solución tecnológica que transformará la experiencia del usuario y fortalecerá la sostenibilidad financiera del SETP. Su implementación permitirá un manejo más eficiente de las tarifas, minimizando la evasión en el pago de los pasajes, un problema que ha afectado históricamente la viabilidad económica del sistema. Además, al promover una cultura de pago responsable, se incentiva la inversión en mejoras continuas para la calidad del servicio, como la optimización de frecuencias y la renovación de la flota.

El desarrollo de este sistema se basa en el uso de medios electrónicos de pago, lo que garantiza un proceso más ágil y transparente, a la vez que proporciona un registro detallado de los viajes realizados. Esta información será fundamental para la planificación del servicio, permitiendo ajustar rutas y frecuencias de acuerdo con la demanda real de los pasajeros. En este sentido, el SRC no solo representa un avance en la eficiencia operativa, sino que también contribuye a la construcción de un sistema de movilidad urbana más sostenible e incluyente.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

Como parte del proceso de implementación, el 29 de noviembre de 2023 se adjudicó, mediante resolución Nro. 232, el proceso de licitación pública No. 003.LP-2023 al proponente UNIÓN TEMPORAL UT TPC RECAUDO PASTO, con la suscripción del contrato el 4 de diciembre de 2023 por un valor total de \$16.801.329.160, incluyendo impuestos y demás tributos aplicables. De igual manera, para garantizar la correcta ejecución del contrato, se llevó a cabo un proceso de licitación adicional destinado a la interventoría del proyecto. Como resultado, el 12 de diciembre de 2023 se formalizó el contrato con el Consorcio INGERED 23 por un valor de \$690.797.250,00, asegurando así el seguimiento y control adecuado de la implementación del SRC.

Con esta iniciativa, Pasto da un paso adelante en la modernización de su sistema de transporte público, mejorando la experiencia de los pasajeros y consolidando un modelo de movilidad urbana más eficiente, transparente y adaptable a las necesidades de la ciudadanía.

EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE RECAUDO CENTRALIZADO

Dando continuidad a la ejecución del proyecto y como parte de la trazabilidad, es importante señalar que en febrero de 2024 se inició la ejecución del proyecto para el "Suministro, Instalación, Implementación y Puesta en Funcionamiento del Sistema de Recaudo Centralizado (SRC) para el SETP de Pasto". Esta iniciativa representa un hito en la modernización del transporte público urbano colectivo, al incorporar herramientas tecnológicas que permitirán un sistema de pago más eficiente, transparente y accesible para los usuarios.

Inicialmente, se llevaron a cabo Pruebas en Fábrica (FAT) en Envigado, Antioquia, asegurando la calidad y funcionalidad de los equipos antes de su instalación en la flota de transporte. Posterior a ello, se avanzó en el diseño y ensamblaje de 50 dispositivos embarcados que, una vez instalados, y en funcionamiento de todo el sistema, facilitarán el pago electrónico de tarifas y permitirán una mejor gestión del flujo de pasajeros en el sistema. Este sistema integrará servicios, software, hardware y mecanismos electrónicos, fortaleciendo la eficiencia en el recaudo y promoviendo un acceso más ágil a los servicios de transporte público urbano.

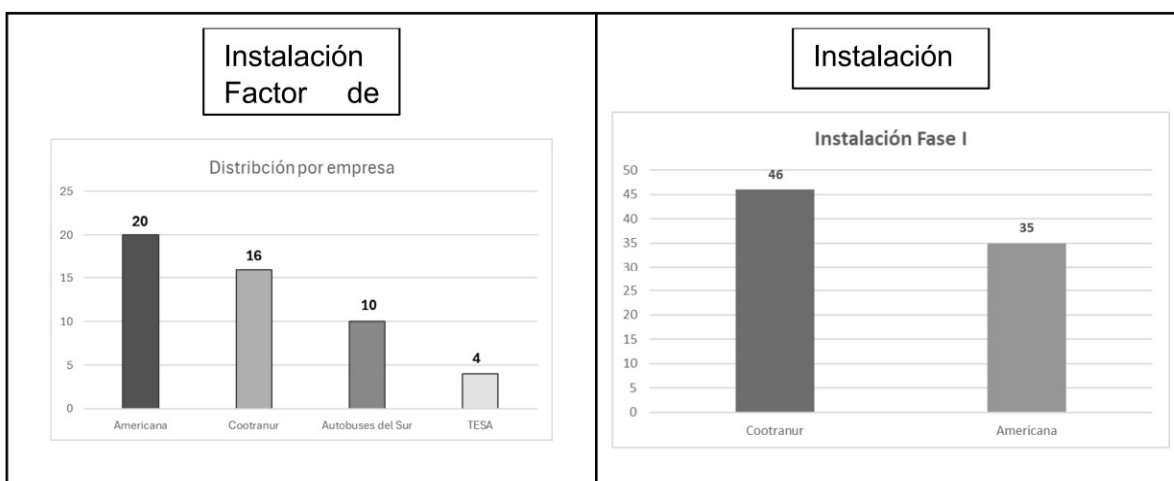
No obstante, el 22 de marzo de 2024, el cronograma sufrió una suspensión debido a la negativa de intervención en la flota por parte de las empresas transportadoras, lo que generó un retraso en la ejecución del proyecto. Luego de diversas concertaciones entre las autoridades, el ente gestor y los operadores del transporte, se logró reanudar la implementación el 9 de abril de 2024. En esta etapa, se dio inicio a la instalación de los validadores en los primeros 50 vehículos de diferentes empresas transportadoras, garantizando que se cumplieran las especificaciones técnicas y los criterios de calidad

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

previamente establecidos. Para lograrlo, se coordinó de manera conjunta con las empresas la disponibilidad operativa de los autobuses, minimizando impactos en la prestación del servicio a los ciudadanos.

Tras la culminación de esta primera fase, el 29 de mayo se dio inicio a una segunda etapa del proceso, en concordancia con el cronograma proyectado. Esta fase está orientada a consolidar la operatividad del SRC, asegurando que el recaudo electrónico de tarifas funcione de manera integral y eficiente. La administración de estos recursos será gestionada a través de un esquema financiero autorizado, operado por una entidad bancaria seleccionada por las empresas transportadoras en conjunto con el aliado tecnológico de la sociedad recaudadora. Esta medida garantiza una mayor transparencia en la administración de los ingresos y un mejor control financiero del sistema de transporte público urbano colectivo.

Durante esta segunda fase, se ha priorizado la instalación de equipos embarcados en los autobuses, incluyendo la integración de dispositivos como cámaras de seguridad, provisiones eléctricas, bases para los validadores y sensores electrónicos en las registradoras. Este esfuerzo inicial se implementó en un total de 35 autobuses de la Cooperativa Americana de Transportadores LTDA y en 46 autobuses de la Cooperativa de Transportadores Urbanos Cootranur LTDA. Con estos avances, se espera mejorar la seguridad del servicio, optimizar los tiempos de abordaje y garantizar una experiencia más fluida para los pasajeros.



Fuente: Ente Gestor

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	--

Además de la infraestructura tecnológica, el contratista ha avanzado en el desarrollo de la plataforma digital de recaudo y en la producción de las tarjetas de pago "Miafre". Estas tarjetas, que se convertirán en el principal medio de pago del sistema, han sido diseñadas con un enfoque cultural y artístico, resaltando los valores que identifican al pueblo pastuso. La iniciativa busca no solo ofrecer un mecanismo de pago eficiente, sino también fortalecer el sentido de pertenencia y la apropiación del sistema de transporte público por parte de la ciudadanía. Asimismo, todas las imágenes utilizadas en el diseño de las tarjetas han sido debidamente autorizadas por las entidades competentes, garantizando su uso legal y adecuado.

A pesar de estos avances, las empresas transportadoras manifestaron su negativa a permitir la intervención en su flota hasta que se cuente con un estudio del modelo operacional y estructuración financiera para el SETP, además de la implementación del Fondo de Estabilización Tarifaria, que permita cubrir la diferencia entre la tarifa técnica y la tarifa al usuario, ante lo cual se viene trabajando de manera articulada con la Secretaría de Tránsito y Transporte Municipal con el fin de definir las fuentes que permitan financiar el mencionado fondo. Como consecuencia, se produjo una tercera suspensión del contrato de suministro, lo que también afectó el contrato de interventoría. Esta suspensión inicial, programada del 20 de noviembre de 2024 al 19 de enero de 2025, fue prorrogada nuevamente hasta el 20 de abril de 2025.

Este contexto evidencia los retos que enfrenta la modernización del transporte público urbano colectivo en Pasto, donde la transición hacia un modelo más eficiente y tecnológico debe ir acompañada de acuerdos con los distintos actores del sistema. A pesar de las dificultades, la implementación del SRC es una pieza clave para transformar el transporte en una alternativa más ordenada, equitativa y sostenible para los ciudadanos, asegurando su viabilidad económica y mejorando la calidad del servicio en el mediano y largo plazo.

Conforme a lo anterior, es importante destacar que, se ha avanzado de manera significativa en la implementación del proyecto del SRC, el cual lleva un 60% de avance, toda vez que se efectuó el suministro de la mayoría de los bienes y equipos para el sistema y se han instalado los equipos embarcados en 131 buses de manera parcial.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	---	---

Intervención de los vehículos para la instalación de los equipos embarcados del SRC

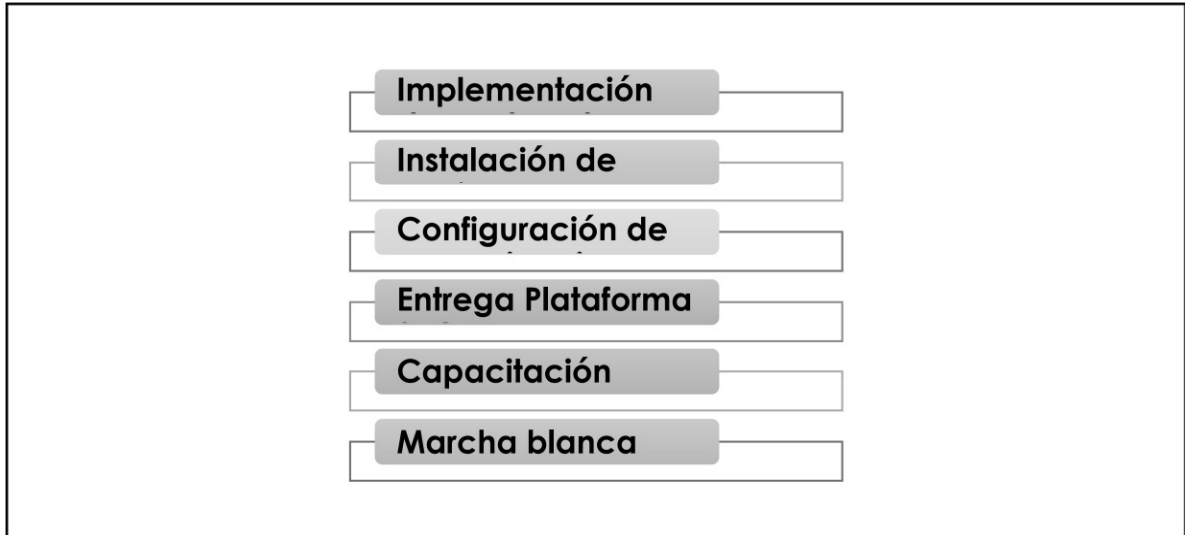


Fuente: Ente Gestor

Teniendo en cuenta lo expuesto anteriormente y los antecedentes en la ejecución del proyecto del Sistema de Recaudo Centralizado (SRC), es fundamental reconocer que el éxito de su implementación depende en gran medida de la disponibilidad de la flota de transporte por parte de las empresas operadoras. En este contexto, se prevé que la ejecución completa y satisfactoria del proyecto concluya durante el segundo semestre de 2025.

Para alcanzar este objetivo, en 2025 se llevarán a cabo una serie de actividades clave que permitirán la implementación integral del SRC. Estas acciones estarán orientadas no solo a la instalación de los equipos tecnológicos necesarios en la totalidad de la flota, sino también a la optimización de los procesos de recaudo, la capacitación de los operadores y la socialización con los usuarios. A continuación, se detallan las principales actividades programadas para consolidar este importante avance en el sistema de transporte público urbano de Pasto:

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	



Fuente: Ente Gestor

En el cuadro relacionado a continuación, se presenta la descripción de los respectivos contratos, así como su trazabilidad:

Objeto	SUMINISTRO, INSTALACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA DE RECAUDO CENTRALIZADO SRC PARA EL SETP DE PASTO	
	SUMINISTRO	INTERVENTORÍA
Número del contrato	003 L.P- 2023	001-CMA-2023
Contratista	UNIÓN TEMPORAL UT TPC RECAUDO PASTO	CONSORCIO INGERED 23
Cesionarios	N.A.	N.A.
Fecha de inicio	Febrero 06 de 2024	Febrero 01 de 2024
Plazo	Siete (07) meses	Nueve (09) meses
Fecha de suspensión Nro. 1	Marzo 22 de 2024	Marzo 22 de 2024
Fecha de reinicio Nro. 1	Abril 9 de 2024	Abril 9 de 2024
Fecha de suspensión Nro. 2	Julio 22 de 2024	Julio 22 de 2024
Fecha de reinicio Nro. 2	Octubre 12 de 2024	Octubre 12 de 2024
Fecha de suspensión Nro. 3	Noviembre 20 de 2024 (Hasta 20 de abril de 2025)	Noviembre 20 de 2024 (Hasta 20 de abril de 2025)
Valor inicial	\$16.801.329.160,00	\$690.797.250,00
Avance Físico ejecutado	60%	
Valor pagado	\$ 10.080.797.496,00	\$ 414.478.350,00
Saldo por pagar	\$ 6.720.531.664,00	\$ 276.318.900,00
Avance financiero (% pagado)	60%	60%
Fuente de financiación	UAE SETP AVANTE correspondiente a las vigencias futuras excepcionales territoriales del año fiscal 2024, según acuerdo municipal Nro. 030 del 20 de septiembre de 2023.	
Estado	Suspendido	Suspendido
Observaciones:	Se ha avanzado de manera significativa en la implementación del proyecto del SRC, el cual lleva un 60% de avance, toda vez que se efectuó el suministro de la mayoría de los bienes y equipos para el sistema y se han instalado los equipos embarcados en 131 buses de manera parcial.	

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

	Los contratos de suministro e interventoría se encuentran suspendidos desde el 20 de noviembre de 2024 hasta el 20 de abril de 2025, al no haber disponibilidad de la flota por parte de los transportadores, quienes requieren que se efectúe la actualización del modelo operacional, el cual se ejecutó en el último trimestre del año 2024 y se está en proceso de revisión de los productos entregados por el consultor. De igual manera requieren que se implemente el Fondo de Estabilización Tarifaria y Subvención FET, lo cual está haciendo analizado con la administración municipal de Pasto.
--	---

Fuente: Ente Gestor

6.2 SISTEMA DE GESTIÓN Y CONTROL DE FLOTA (SGCF)

Durante el primer trimestre del año, se llevaron a cabo diversas actividades con el objetivo de garantizar el mantenimiento preventivo y correctivo del núcleo central de gestión de flota, así como de la inspección de los mantenimientos preventivos y correctivos de las empresas de transporte público. Estas acciones han permitido asegurar la operatividad de los sistemas y la infraestructura tecnológica, minimizando fallas y optimizando su rendimiento. Para ello, se han realizado las actividades señaladas a continuación:

1. Inspecciones y mantenimiento de las empresas operadoras

1.1. Visita de inspección a la empresa Autobuses

Se realizó una visita de inspección a la empresa Autobuses, dado que ha completado estos primeros 3 meses implementando el mantenimiento preventivo de sus unidades lógicas. Se constató que dichas unidades operan en condiciones adecuadas para su correcto funcionamiento. Asimismo, el equipo de operaciones de la entidad demostró disposición para atender cualquier requerimiento de información o actualización de las unidades.

Durante el mes de marzo, el área de operaciones llevó a cabo la verificación y mantenimiento de las unidades lógicas, incluyendo el restablecimiento del sistema operativo y la actualización de versiones, asegurando así su óptimo desempeño y compatibilidad con los sistemas en uso.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	



Verificación y actualización de las unidades lógicas

Fuente: Ente Gestor

1.2. Visita de inspección a la empresa TESA

Se efectuaron inspecciones a la empresa TESA, la cual inició el mantenimiento de sus primeras 15 unidades lógicas. Durante esta revisión, el área de operaciones identificó fallos en cuatro de ellas, por lo que se generó el reporte correspondiente para que fueran revisadas bajo la garantía del proveedor de mantenimiento. Esta acción permitió asegurar el correcto funcionamiento de los equipos y la adecuada puesta en marcha del centro de control espejo asociado a estos sistemas.



Verificación de unidades que presentaron fallas en el mantenimiento de TESA

Fuente: Ente Gestor

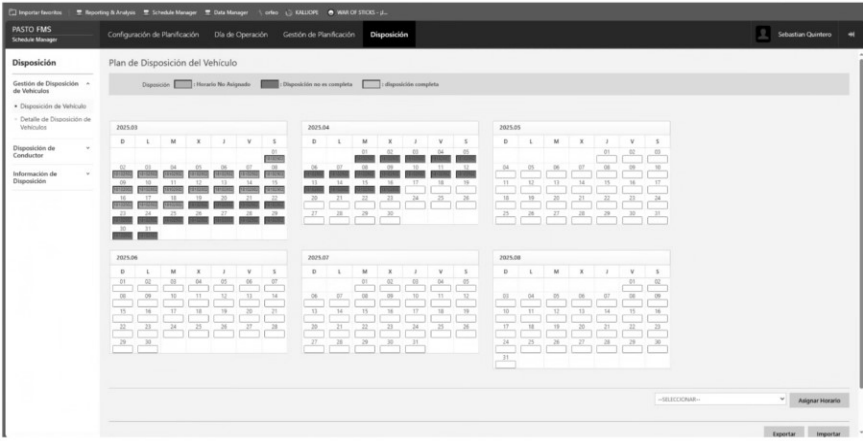
 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

2. Desafíos tecnológicos y necesidad de actualización

A pesar de las actividades de mantenimiento realizadas, actualmente enfrentamos un desafío crítico: la infraestructura y los sistemas tecnológicos se acercan al final de su vida útil. Algunos componentes clave, como el mapa geográfico, presentan fallos debido al uso de versiones obsoletas de Java y navegadores con más de nueve años de antigüedad. Esto afecta la estabilidad y eficiencia del sistema, haciendo prioritaria su actualización o migración a nuevas tecnologías que ofrezcan mayor vida útil y permitan proyectar la operatividad a futuro.

Por ello, se están evaluando diversas soluciones y alternativas de migración que garanticen la continuidad del servicio sin afectar la operación diaria de los transportadores. El compromiso sigue siendo mantener un sistema estable, eficiente y preparado para enfrentar las necesidades operativas del sector, asegurando así una gestión óptima y sostenible del transporte.

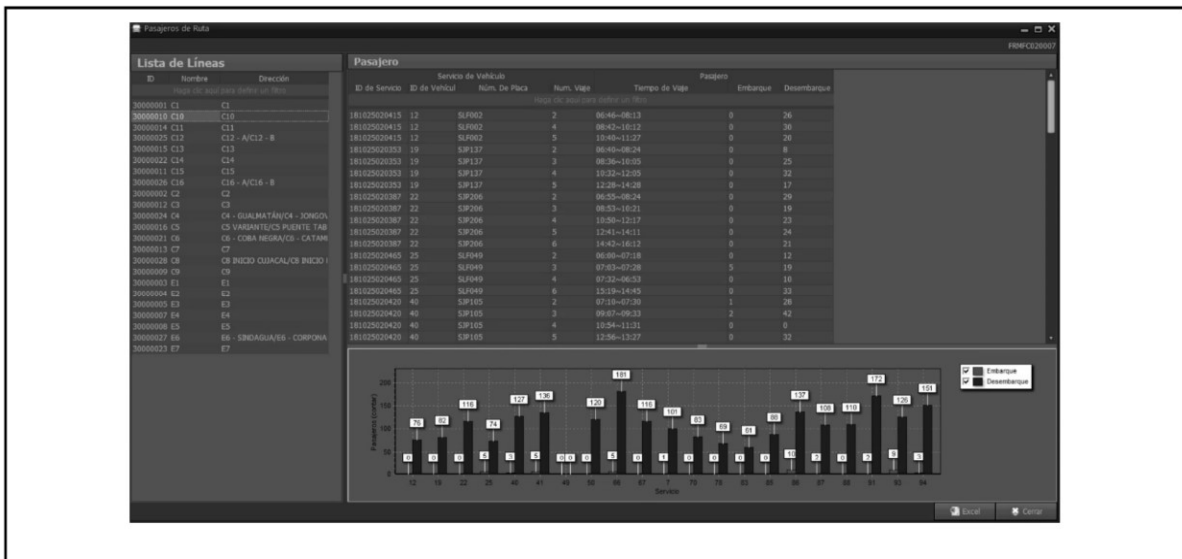
A continuación, se observan los aplicativos del SGCF que se encuentran en funcionamiento:



Verificación del estado de aplicativos FMS desde la capa de aplicación (Programación de vehículos y conductores del SETP)



Fuente: Ente Gestor



Fuente: Ente Gestor

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	---	---



Fuente: Ente Gestor

Es por ello que, para mantener y asegurar un correcto funcionamiento, se han desarrollado las siguientes actividades destinadas a estabilizar la plataforma:

Se ha realizado el levantamiento de los aplicativos y el soporte de atención de incidentes en nivel 1, asegurando el funcionamiento continuo de las aplicaciones del SGCF.

Se lleva a cabo una inspección periódica de todos los componentes para detectar y corregir posibles fallos de manera prioritaria.

Se sigue un esquema de mantenimiento en nivel 1 para garantizar la operatividad constante y el rendimiento óptimo del sistema.

Se han ejecutado las tareas necesarias para lograr la estabilidad y el funcionamiento adecuado de la plataforma, abordando cualquier problema identificado de manera efectiva en sus cuatros aplicativos.

APLICATIVO MÓVIL RUTI

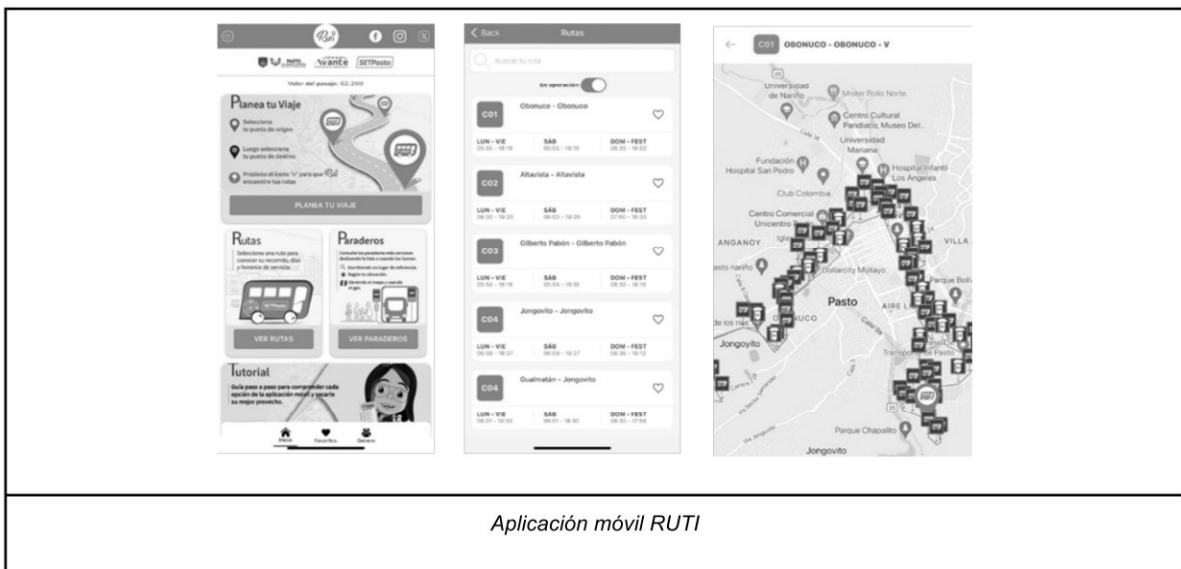
La aplicación móvil RUTI se encuentra en pleno funcionamiento, brindando a los usuarios la posibilidad de seguir en tiempo real la ubicación de los autobuses en cualquier ruta seleccionada. Además de esta funcionalidad principal, la APP permite acceder a

	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

información detallada sobre las paradas más cercanas y cuenta con una herramienta de planificación de viajes que sugiere las rutas más rápidas y eficientes desde el punto de partida hasta el destino final.

Para asegurar la continuidad operativa de la aplicación y mejorar la experiencia del usuario, se ha presentado una solicitud para la actualización y el mantenimiento permanente del sistema. Entre las novedades se incluye la integración de actualizaciones automáticas sobre las tarifas del transporte, las restricciones de movilidad como el sistema de pico y placa, y la adición de herramientas que permitirán a los usuarios obtener información sobre rutas de ciclovías, cambio de imagen de cultura ciudadana de la ciudad de pasto, entre otras características que optimizarán la interacción con el servicio.

Estas mejoras están diseñadas no solo para modernizar la plataforma, sino también para atender las necesidades cambiantes de los usuarios, brindando una solución integral que facilite el desplazamiento urbano y fomente un uso más eficiente del transporte público.



Fuente: Ente Gestor

Por otra parte, a continuación, se detallan exhaustivamente los avances de cada una de las empresas hasta el cierre del primer trimestre de 2025:

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

- **EMPRESA AUTOBUSES DEL SUR S.A.S:** Durante este período, se ha registrado una cifra constante en los inicios de sesión comparado con el anterior año, actualmente la empresa Autobuses cuenta con 91 de los 93 conductores logueados en el sistema, se realiza un recordatorio a la empresa de realizar los mantenimientos preventivos y correctivos de los equipos embarcados del sistema puesto que es la empresa que tiene mejores números en el inicio de sesión.

FLOTA REAL DE AUTOBUSES DEL SUR	93
CONDUCTORES QUE INICIARON SESION	91
CONDUCTORES QUE NO INICIARON SESION	2
CUMPLIMIENTO DE LA EMPRESA EN INICIOS DE	98%
<i>Cumplimiento por parte de la empresa AUTOBUSES DEL SUR</i>	

Fuente: Ente Gestor

- **COOPERATIVA AMERICANA DE TRANSPORTADORES LTDA:** Durante este período, se ha registrado una disminución del 94% en los inicios de sesión comparado con el anterior año, actualmente la empresa Americana cuenta con 10 de los 158 conductores logueados en el sistema.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

FLOTA REAL DE AMERICANA	158
CONDUCTORES QUE INICIARON SESION	10
CONDUCTORES QUE NO INICIARON SESION	148
CUMPLIMIENTO DE LA EMPRESA EN INICIOS DE	6%
Cumplimiento por parte de la empresa AMERICANA	

Fuente: Ente Gestor

□ **COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES URBANOS COOTRANUR LTDA:**
Durante este período, se ha registrado una disminución del 100% en los inicios de sesión comparado con el anterior año, actualmente la empresa Cootranur cuenta con 0 de los 140 conductores logueados en el sistema, cabe aclarar que, la empresa Cootranur no ha realizado el mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos embarcados, por lo que significa que muchas de las unidades lógicas no han sido enviadas a reparación lo que denota el nulo monitoreo de dicha empresa, se adelantan requerimientos junto con tránsito para recordar a las empresas que es una obligación mantener el sistema y la operatividad del mismo.

FLOTA REAL DE AMERICANA	140
CONDUCTORES QUE INICIARON SESION	0
CONDUCTORES QUE NO INICIARON SESION	140
CUMPLIMIENTO DE LA EMPRESA EN INICIOS DE	0%

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

Cumplimiento por parte de la empresa COOTRANUR

Fuente: Ente Gestor

EMPRESA TRANSPORTES EJECUTIVOS S.A.S TESA: Durante este período, se no ha registrado ningún inicio de sesión, cabe resaltar que la empresa ya tiene 10 unidades listas para instalar, para generar los indicadores y el inicio de sesión, se espera que para el siguiente trimestre ya se cuente con los primeros 10 inicios de sesión de conductores.

FLOTA REAL DE AMERICANA	50
CONDUCTORES QUE INICIARON SESION	0
CONDUCTORES QUE NO INICIARON SESION	50
CUMPLIMIENTO DE LA EMPRESA EN INICIOS DE	0%
<i>Cumplimiento por parte de la empresa TESA</i>	

Fuente: Ente Gestor

Estos avances destacan el compromiso y la capacidad de cada empresa en cuanto al funcionamiento del sistema de gestión y control de flota, para un total de 200 conductores que realizan el inicio de sesión adecuado en el sistema.

ACTIVIDADES	AUTOBUSES DEL SUR	AMERICANA	COOTRANUR	TESA
Revisión de equipos ABORDO - Estado evaluación de intervención (Nivel 1, 2 y 3)	✓	✓	✓	✓
Evaluación de intervención (Nivel 1, 2 y 3)	—	—	—	—
Elaboración de presupuesto para el desarrollo del proceso de mantenimiento	✓	—	—	✓

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

Desinstalación de los equipos abordo				
Embalaje y envío de los equipos				
Pago por adelantado mantenimiento				
Desarrollo del mantenimiento				
Llegada de los equipos para su reinstalación				
Entrega de los equipos espejos del sistema				
Numero de SIMS instaladas y en operación	92	148	140	40
Reinstalación de los equipos espejos (Avance %)	100%	100%	100%	100%
Cargue de programación de operación	Ene - Mar /2025	Ene - Mar /2025	Ene - Mar /2025	Ene - Mar /2025

Fuente: Ente Gestor.

Del cuadro anterior se puede concluir que se han implementado con éxito los cuatro centros de control espejo, cada uno con sus respectivas estaciones de monitoreo y comunicación completamente instaladas y operativas. No obstante, solo dos de estos centros (Autobuses del Sur y Cootranur) cuentan actualmente con el personal necesario para su operación y gestión diaria. Esta falta de personal en los otros dos centros (Americana y Tesa) limita el control y el inicio de sesión de los conductores por lo que se generara mesas de trabajo para que puedan iniciar labores en los centros de control espejos.

Por otro lado, el proceso de carga de las programaciones en el sistema se ha realizado de forma oportuna, permitiendo el inicio de la recopilación de datos cruciales para el control de la flota. A fecha de 31 de marzo de 2025, el sistema muestra un total de 100 conductores activos, lo que se mantiene en disminución respecto a los otros trimestres del año 2024.

Para ello se programan las siguientes actividades, que se realizarán a largo plazo:

- **Programación de mantenimientos preventivos y correctivos:**

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	---

Se debe organizar y ejecutar el segundo ciclo de mantenimiento preventivo y correctivo para las unidades lógicas del sistema, asegurando la continuidad operativa de todos los componentes.

- **Actualización de información en el sistema de Gestión y Control de Flota:**

Es importante continuar con la carga y actualización de los datos relacionados con los vehículos y conductores, con el fin de mantener una base de datos al día. Esto facilitará que los conductores puedan iniciar sesión en el sistema de manera correcta antes de comenzar sus labores.

- **Capacitación y reinducción de conductores:**

Se planificará una reinducción obligatoria para conductores nuevos, orientada a asegurar que todos comprendan la obligatoriedad del inicio de sesión antes de salir a operar. Esta medida busca optimizar la gestión y control en tiempo real de las operaciones de cada conductor, debido a que en este trimestre se han realizado varias contrataciones en las 4 empresas de conductores nuevos.

- **Capacitación en herramientas tecnológicas para el personal administrativo:**

Se llevará a cabo una reinducción dirigida a jefes de rodamientos, operadores y programadores sobre el uso de las herramientas tecnológicas disponibles, tales como Goal BUS, SmartOperator, FMS, TRSLOCATE, y NMS. Esta acción será clave para garantizar el uso adecuado de las plataformas y optimizar el seguimiento de las operaciones. Es importante resaltar que estas inducciones se realizarán con mayor importancia a Tesa y americana puesto que ellos aún no están operando en los centros de control espejo.

- **Implementación de la red TETRA en la empresa Tesa:**

La empresa transportadora Tesa deberá proceder con la instalación total de la red TETRA para restablecer las comunicaciones bidireccionales entre sus centros de control espejo y las unidades en operación. Este paso es fundamental para garantizar la fluidez de las comunicaciones en tiempo real y una respuesta rápida a cualquier eventualidad que pueda surgir en el sistema de transporte, además del control en campo de los mismos.

7. PREDIAL

Varios procesos tienen sentencias ejecutoriadas a favor de Avante, lo que significa que la expropiación del inmueble ha sido decretada y es firme. Algunos procesos están en espera de respuestas del juzgado para el archivo definitivo o la entrega de saldos. Esto puede

  ALCALDÍA DE PASTO Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

deberse a trámites administrativos pendientes o a la necesidad de verificar ciertos aspectos legales. Hay procesos que requieren la inscripción de la sentencia en el folio de matrícula inmobiliaria, lo cual es crucial para formalizar la propiedad a nombre de Avante.

Se han realizado solicitudes para la devolución de saldos a favor de Avante, lo cual es importante para asegurar que todos los recursos financieros sean correctamente asignados. La entrega de títulos judiciales a los demandados es un paso necesario para cerrar algunos procesos. Esto asegura que los demandados reciban la compensación correspondiente. Una vez finalizadas las acciones pendientes, se solicita el archivo de los procesos para darles un cierre formal.

Avante ha entregado 86 predios al municipio de Pasto y se espera entregar 40 más. Esto muestra un avance significativo en la transferencia de propiedades. El monto acordado es de \$1400,000,000, lo cual es significativamente menor que el valor inicial de la indemnización de \$1,766,249,961 establecido en la sentencia. Esto indica una negociación sustancial que beneficia a Avante al reducir el costo de la expropiación. La negociación incluye el perdón de los intereses de un año, lo cual puede ser una concesión importante dependiendo de la tasa de interés aplicable y el tiempo transcurrido desde la sentencia. Este acuerdo representa un ahorro significativo en términos de costos y puede facilitar el cierre del proceso judicial de manera más rápida y eficiente.

Es importante asegurarse de que el acuerdo cumpla con todas las formalidades legales y que se documente adecuadamente para evitar futuras disputas. Este tipo de acuerdo es común en procesos de expropiación donde las partes buscan una solución mutuamente beneficiosa que evite la necesidad de continuar con procedimientos judiciales prolongados.

RELACIÓN PROCESOS JUDICIALES

No	JUZGADO	DEMANDANTE	PROCESO	FOLIO DE MATRÍCULA INMOBILIARIA	ESTADO ACTUAL	ACTIVIDADES POR REALIZAR
1	Juzgado primero Civil del circuito de Pasto. 2014-0083.	Andrés Barbato Zarama – otros.	Expropiación	240-143881	Proceso con sentencia de primera instancia ejecutoriada a favor de Avante, con fecha 15 de enero de 2024, el juzgado ordena el fraccionamiento del título.	Proceso con sentencia de primera instancia ejecutoriada a favor de Avante, con fecha 15 de enero de 2024, el juzgado ordena el fraccionamiento del título. Posterior al Auto de fraccionamiento del título a pagar observamos que existe un remanente a favor de Avante, del cual se solicitó su entrega a la entidad por valor de \$ 5.640.000.

 ALCALDÍA DE PASTO	 SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
		INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

2	Juzgado Cuarto Civil del Circuito de Pasto. 2014-0095	Carlos Alberto Bastidas – otros	Expropiación	240-60379	Proceso con sentencia de primera instancia ejecutoriada. Aclarado linderos mediante auto de 2 de agosto de 2024. (Propiedad en cabeza de Avante).	Se solicitó la entrega de saldos a favor de avante, sin embargo, en auto de 12 de septiembre de 2024 el juzgado se pronunció al respecto manifestando que no hay saldos a favor de la UAE - SETP AVANTE, se solicitó el Archivo de este.
3	Juzgado primero Civil del circuito de Pasto. 2014-00164	Olivia Tobar de Romero – otros	Expropiación		Proferida sentencia de segunda instancia ejecutoriada en la que se expropia el inmueble a favor de Avante.	Solicitado archivo procesal se está a la espera de la respuesta correspondiente por parte del Juzgado de conocimiento.
4	Juzgado segundo Civil del circuito de Pasto. 2014-00197	Libia Trinidad Gómez – otros	Expropiación	240-32338	Revisado el folio de matrícula inmobiliaria correspondiente se advierte que el inmueble radica en cabeza de la UAE SETP Avante.	Revisado el asunto se pudo advertir que existe un saldo a favor de la UAE - SETP AVANTE, de la cual se realizó la correspondiente solicitud de devolución y se está a la espera de la respuesta del Juzgado.
5	Juzgado tercero Civil del circuito de Pasto. 2015-0002	Marino Solarte y otros	Expropiación	240-153041	Sentencia de segunda instancia ejecutoriada a favor de Avante.	En revisión del certificado de libertad y tradición hemos verificado que la sentencia en la cual se decreta la expropiación aún no se ha inscrito a favor de Avante o Alcaldía de Pasto, lo anterior en vista de que en la anotación final existe un proceso de pertenencia que pesa sobre el inmueble y que cursa en otro juzgado, debe existir sentencia en este proceso judicial a efecto de la inscripción de la sentencia de expropiación.
6	Juzgado Primero civil del circuito de Pasto. 2015-00015	Wilson Alberto Ruano	Expropiación	240-97658	Sentencia de segunda instancia ejecutoriada a favor de Avante decretando la expropiación del inmueble. Mediante auto de fecha 15 de junio de 2021 se procedió a terminar el proceso. Sin embargo, debemos verificar la entrega de los títulos	Se oficiará al juzgado a efecto de que posterior a la entrega de títulos proceda a la inscripción en el folio de matrícula de la expropiación a favor de UAE SETP AVANTE.

 ALCALDÍA DE PASTO	 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
		INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

					indemnizatorios a los demandados.	
7	Juzgado Primero civil del circuito de Pasto. 2015-00088	Teresa de Jesús Hernández y otros.	Expropiación	240-74424	Sentencia de segunda instancia ejecutoriada a favor de Avante.	Se solicitó la inscripción de la sentencia en el folio de matrícula inmobiliaria al igual que la devolución de saldos a favor de la UAE – SETP AVANTE.
8	Juzgado tercero civil del circuito de Pasto. 2015-00218	Lady Esthefania Pantoja	Expropiación	240-167354	Sentencia de segunda instancia ejecutoriada a favor de Avante decretando la expropiación del inmueble. Mediante auto de fecha 15 de junio de 2021 se procedió a terminar el proceso.	El proceso se encuentra terminado y archivado.
9	Juzgado Primero civil del circuito de Pasto. 2018-00229	Bernardo Ledezma – otros.	Expropiación	240-37538	Sentencia de segunda instancia ejecutoriada a favor de Avante decretando la expropiación del inmueble. Pendiente entrega de algunos títulos judiciales a los demandados.	Revisado el folio de matrícula inmobiliaria se observa que el predio está en cabeza del Municipio de Pasto, se hará la correspondiente entrega a la entidad. Solicitada entrega de títulos pendientes a favor de la UAE SETP AVANTE en caso de existir.
10	Juzgado Cuarto Civil del Circuito de Pasto. 2019-00085	José Dolor es Erazo – otros.	Expropiación	240-50456	Tiene sentencia de primera instancia ejecutoriada, La expropiación como pretensión principal del El proceso judicial ya está decretado.	Revisado el folio de matrícula inmobiliaria aún no se ha inscrito sentencia. Se realizará la correspondiente solicitud al despacho correspondiente.
11	Juzgado Cuarto Civil del Circuito de Pasto. 2021-00107	Stella Burbano	Expropiación	240-191227	Proceso con sentencia de primera instancia ejecutoriada. Sin embargo, se solicitó la corrección de la sentencia en tanto la expropiación solicitada era parcial y no total como se estableció en la	Inscrita sentencia a favor de la UAE SETP AVANTE, pendiente solicitud de devolución de saldos a favor de la entidad.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	---

					sentencia.	
12	Juzgado Primero civil del circuito de Pasto. 2021-00103	Herederos José Antonio Paz – Otros.	Expropiación	240-216820	Asunto con sentencia de primera instancia ejecutoriada a favor de la entidad se está a la espera de la entrega de los títulos judiciales a las partes.	Se solicitó devolución de saldos a favor de la entidad los cuales se autorizaron mediante Auto de 29 de marzo de 2023, se está a la espera de la respuesta.
13	Juzgado tercero civil del circuito de Pasto. 2021-00110	Francisco Javier y Angélica Magaly Oli va Rosero – Otros.	Expropiación	240-250530	Proceso a la espera de sentencia de primera instancia.	Reconocida personería jurídica el juzgado aún no profiere sentencia de primera instancia.
14	Juzgado Cuarto Civil del Circuito de Pasto. 2022-00002	María del Carmen Rodríguez de Muñoz – otros.	Expropiación	240-17115.	Asunto con sentencia de primera instancia a favor de la entidad.	Sentencia ya registrada en el folio de matrícula inmobiliaria, a favor de Avante, solicitar archivo previa solicitud de saldos a favor de la UAE SETP AVANTE en caso de existir.

Fuente: Ente Gestor

La información refleja un esfuerzo coordinado entre Avante y el Municipio de Pasto para gestionar y transferir predios expropiados. Los procesos judiciales han avanzado significativamente, con muchos de ellos ya concluidos y otros en etapas finales. Sin embargo, quedan algunas acciones pendientes que son cruciales para cerrar completamente estos procesos, como la inscripción de sentencias, la devolución de saldos y la entrega de títulos judiciales.

La colaboración con el municipio es esencial para asegurar que los predios se utilicen de manera efectiva y beneficien a la comunidad. La entrega de predios para proyectos específicos, como la reubicación de vendedores ambulantes, muestra un enfoque en el desarrollo urbano y la mejora de la infraestructura local.

Adjunto al presente informe se relaciona el anexo: **PROCESOS DE EXPROPIACIÓN Y MATRIZ CRA 27 FASE II en carpeta “Informe Predial”**

8. Comunicaciones

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	---	---

El área de Comunicaciones de Avante SETP avanzó en el primer trimestre de 2025 con la programación de las actividades del Plan de Comunicaciones, siguiendo los lineamientos de la Gerencia se llevan a cabo las actividades establecidas, como mensajes de seguridad vial, respeto a las señales de tránsito, respeto al peatón y comunicación con enfoque de género.

POSICIONAMIENTO IMAGEN INSTITUCIONAL:

Se sigue posicionando la imagen institucional UAE AVANTE SETP con comunicación asertiva, mediante contenidos informativos de cultura ciudadana y la difusión en redes sociales. Con estos contenidos gráficos y visuales que se están desarrollando se quiere concientizar cada día más de la importancia de tener una buena cultura ciudadana y convivencia a todo nivel para un verdadero desarrollo del municipio de Pasto.

ACCIONES DE COMUNICACIÓN EXTERNA

Se desarrollan piezas gráficas relacionadas con Cultura Ciudadana referentes a la educación vial que han sido compartidas en redes sociales. Para el primer trimestre de 2025 como comunicación externa estratégica a los ciudadanos principal en redes sociales en Facebook, X e Instagram, donde nuevos contenidos de Cultura Ciudadana seguridad vial y los temas con enfoque de género son la interacción directa con la ciudadanía. A la fecha se destacan piezas gráficas sobre el estado de las obras, promoción del uso del transporte público, recomendaciones en el mínimo de velocidad en zonas urbanas, de igual manera también se resalta la comunicación del respeto a la mujer en los buses. Cabe decir que a través de las redes se brinda apoyo a la difusión de información de la Administración Municipal.

PROGRAMA DE CULTURA CIUDADANA, SEGURIDAD Y ENFOQUE DE GÉNERO

Avante SETP sigue aplicando el Programa de cultura ciudadana, seguridad y enfoque de género como parte del área de Comunicaciones y tiene como objetivo incidir en el conocimiento, percepción, educación, prácticas y actitud de los ciudadanos frente a la implementación del Sistema Estratégico de Transporte Público en la ciudad de Pasto que tendrá su continuidad en el año 2025.

Este programa, trabajará bajo unas líneas de acción como son:

- Planear el diseño de las diferentes estrategias de divulgación de los contenidos educativos e informativos de Avante SETP para la comunidad.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	---

- La coordinación y articulación interinstitucional, intersectorial, gremial, colectiva y comunitaria que permita trascender hacia todos los públicos.
- Implementar procesos formativos alternativos y/o informales con sectores de la población implícita en el sistema de transporte de la ciudad.
- Realizar una comunicación asertiva pedagógica que incide en el comportamiento social frente al respeto a la mujer en transporte público como el SETPasto.
- Apoyar y visibilizar los diferentes procesos, prácticas e iniciativas de seguridad vial de la sociedad civil.



Piezas Gráficas Cultura ciudadana de seguridad vial, respeto señales de tránsito y enfoque de género.

Fuente: Ente Gestor

APLICATIVO MÓVIL RUTI

Como comunicación informativa asertiva directa se sigue promocionando hacia la comunidad por intermedio de piezas gráficas el uso diario de la aplicación de RUTIAPP y sus beneficios que trae al usar el SETP, en Redes Sociales de la entidad. En la aplicación RUTIAPP la ciudadanía de Pasto encontrará toda la información en tiempo real de los horarios, las rutas y los puntos de paraderos para usar el SETP.

  SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	---	--



Ruti APP

RUTAS
PARADEROS
TUTORIAL

DISPONIBLE PARA ANDROID
Google Play

¡DESCARGALA YA Y CONOCE RUTTIAPP!

Avante



Ruti APP

Encuentra el camino más eficiente con la ayuda de la aplicación Ruti APP, ¡llega a tu destino sin contratiempos!

Google Play App Store

Pasto, una ciudad organizada, educada y segura.

Alcaldía de Pasto Avante SETPasto



Ruti APP

PLANEA TU RECORRIDO
CONOCE LAS RUTAS DEL SETP
UBICA TU PARADERO MÁS CERCANO
MAPAS, HORARIOS Y MUCHO MÁS.

¡DESCARGA A Ruti APP ES GRATIS!

App Store Google Play

Alcaldía de Pasto Avante SETPasto

Fuente: Ente Gestor

	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

Como componente comunicativo externo de servicio social también se muestra por intermedio de piezas gráficas semanalmente la información de tránsito del pico y placa. publicado en la Página Web y las redes sociales de la entidad.

	
	
POST FACEBOOK	PORTADA FACEBOOK

Fuente: Ente Gestor

PÁGINA WEB

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	---	---

Para el primer trimestre de 2025 se continúa ofreciendo información actualizada sobre cada uno de los procesos normativos, jurídicos, proyectos en ejecución, actividades con la comunidad, informes y reglamentación, entre otros, cumpliendo con la línea gráfica y de esta manera continuar brindando a la ciudadanía alcances informativos sobre las acciones y actividades de la UAE Avante.



Fuente: Ente Gestor

REDES SOCIALES

Para el primer trimestre del 2025 se mantiene una interacción con la ciudadanía, mediante la difusión de contenidos de interés en redes sociales @SETPasto en Facebook, X e Instagram, mediante la difusión de contenidos de interés. A la fecha se destacan informaciones sobre el estado de las obras de Avante SETP, la promoción del uso del transporte público, buen uso de los 132 paraderos cubiertos, De igual forma a través de las redes se brinda apoyo a la difusión de información de la Administración Municipal.

	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

FACEBOOK

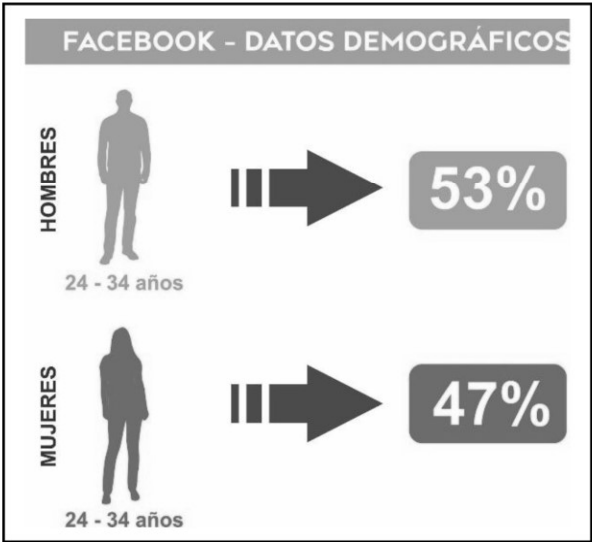
La red social Facebook tiene hasta la fecha un total de **13.969** seguidores. Para este primer trimestre se realizaron **47** publicaciones en esta red, entre las que se destacan: La asamblea de la tarifa diferencial para estudiantes del transporte público, los avances de la obra en ejecución de La Glorieta Chapal, mensajes de cultura ciudadana con enfoque de género “El respeto es la ruta segura”, El primer comité de ciudades y espacios públicos seguros, La felicitación correspondiente en el día del alcalde al señor alcalde Dr. Nicolas Toro por labor, y se destaca también la exaltación a la mujer en su día con entrevista con conductora del SETPasto.

			
DIA DE LA MUJER 8 MARZO	AVANCE OBRA GLORIETA CHAPAL	ENFOQUE DE GÉNERO “ El respeto es la ruta segura”	COMITÉ DE CIUDADES Y ESPACIOS PÚBLICOS SEGUROS

Fuente: Ente Gestor

Los datos orgánicos dan a conocer que en las publicaciones de Facebook en visualizaciones es de **16.878**, alcance es de **9.580**, con **4.549** interacciones. 53% de seguidores son hombres, mientras que el **47%** son mujeres. El rango de edad más representativo entre las mujeres que interactuaron en la red social está entre los **25 – 34** años con un **42,6%**.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	



Fuente: Ente Gestor

X - (Antes Twitter)

La red social X @SETPasto tiene hasta la fecha un total de **5.921** seguidores. Para este primer trimestre se realizaron 16 publicaciones.

		
DIA DEL ALCALDE	PICO Y PLACA	HORARIO Y RUTA C3

Fuente: Ente Gestor

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

INSTAGRAM

La red social INSTAGRAM @SETPasto tiene hasta la fecha un total de **1,066** seguidores. Para este primer trimestre se realizaron **24** publicaciones, cuentas alcanzadas **850**.

		
PIEZA GRÁFICA RUTA C3	CONCERTACIÓN TARIFA DIFERENCIAL - ESTUDIANTES U NARIÑO - ALCALDÍA	PIEZA GRÁFICA RUTA C2

Fuente: Ente Gestor

PLAN DE MEDIOS 2025

BOLETINES DE PRENSA

En el primer trimestre de 2025 se emitieron 3 boletines de prensa, con un enfoque informativo, acerca de avances en la construcción de la fase final en la Glorieta Chapal, la Primera Sesión del Comité de Ciudades y Espacios Públicos 2025 y UAE AVANTE SETP hace un llamado a respetar las cebras y paso peatonal.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	

  San Juan de Pasto, 11 de marzo de 2025 AVANZA CONSTRUCCIÓN DE LA FASE FINAL EN LA GLORIETA CHAPAL  Dentro de la etapa de terminación del proyecto de la Glorieta Chapal, se registra un 80% de avance. En el proceso de terminación del proyecto Glorieta Chapal, se trabaja en la construcción del suelo de las banquetas, el adoquinado de la acera, el adoquinado de las banquetas y el adoquinado de la acera. Se prevé finalizar la construcción de la Glorieta Chapal en los próximos meses, lo que permitirá mejorar la movilidad y la seguridad en esta zona de la ciudad. Al finalizar la obra, se realizará la inauguración de la Glorieta Chapal, lo que permitirá mejorar la movilidad y la seguridad en esta zona de la ciudad. El proyecto de construcción de la Glorieta Chapal, contribuye a la creación de espacios urbanos que mejoran la calidad de vida de los habitantes de nuestro municipio. CMB Asignado Comunicación y Gestión Alcaldía de Pasto Boletín de Prensa N°1	  San Juan de Pasto, 21 de marzo de 2025 La UAE AVANTE SETP Participó en la Primera Sesión del Comité de Ciudades y Espacios Públicos 2025.  Se realizó la primera sesión del Comité de Ciudades y Espacios Públicos 2025, en la cual se abordaron temas relacionados con la movilidad y la seguridad en la ciudad. La UAE AVANTE SETP participó en la sesión, donde se presentaron los planes de trabajo para el año 2025. Se acordó que la UAE AVANTE SETP debe presentar un informe de avance a la Comisión de Planeación y Desarrollo Urbano, para que se pueda evaluar el cumplimiento de los planes de trabajo. La UAE AVANTE SETP debe presentar un informe de avance a la Comisión de Planeación y Desarrollo Urbano, para que se pueda evaluar el cumplimiento de los planes de trabajo. La UAE AVANTE SETP debe presentar un informe de avance a la Comisión de Planeación y Desarrollo Urbano, para que se pueda evaluar el cumplimiento de los planes de trabajo. CMB Asignado Comunicación y Gestión Alcaldía de Pasto Boletín de Prensa N°2	  San Juan de Pasto, 27 de marzo de 2025 UAE AVANTE SETP HACE UN LLAMADO A RESPETAR LAS CEBRAS Y PASO PEATONAL  La cebra es una señal de tránsito utilizada para indicar la prioridad de los peatones. De acuerdo a la Ley 1712 de 2014, los conductores deben respetar las cebra y el paso peatonal. La UAE AVANTE SETP hace un llamado a los conductores a respetar las cebra y el paso peatonal, para garantizar la seguridad de los peatones. La UAE AVANTE SETP hace un llamado a los conductores a respetar las cebra y el paso peatonal, para garantizar la seguridad de los peatones. La UAE AVANTE SETP hace un llamado a los conductores a respetar las cebra y el paso peatonal, para garantizar la seguridad de los peatones. CMB Asignado Comunicación y Gestión Alcaldía de Pasto Boletín de Prensa N°3
Boletín de prensa N°1	Boletín de prensa N°2	Boletín de prensa N°3

Fuente: Ente Gestor

COMUNICACIÓN INTERNA

Durante el primer trimestre de 2025 se llevaron a cabo los canales de comunicación (carteleras, correo electrónico, chat de whatsapp) han permitido mantener una comunicación permanente con el equipo de trabajo mediante los contenidos gráficos y audiovisuales que permiten mantener articulado al equipo.

Dentro de las acciones que se realizaron en este primer trimestre, se destacan: fechas especiales cumpleaños, y conmemoraciones, las políticas de seguridad, la política de prevención del consumo de alcohol, tabaco, la política de relacionamiento con grupos de interés y la política de responsabilidad social y empresarial, política de seguridad y salud en el trabajo. También se destaca el cambio de imagen del carnet institucional de la entidad.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	



Registro fotográfico de capacitación de sistemas de seguridad y salud en el trabajo SSGT

Fuente: Ente Gestor

REGISTROS FOTOGRÁFICOS EXTERNOS

En este nuevo periodo se registran las actividades institucionales de la **UAE AVANTE SETP PASTO** externas en la que se destacan: Avances en la construcción de la fase final en la Glorieta Chapal. Instalación de nuevo sistema contra incendios en Patio Taller Briceño.



Avances en la construcción de la fase final en la Glorieta Chapal

Fuente: Ente Gestor



Primera Sesión del Comité de Ciudades y Espacios Públicos 2025

Fuente: Ente Gestor

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	



Registro Fotográfico conductora SITPasto

Fuente: Ente Gestor



Registro Fotográfico de prueba equipo de incendio Patio Taller Briceño

Fuente: Ente Gestor



Registro Fotográfico concertación de tarifa diferencial para Estudiantes U. de Nariño.

Fuente: Ente Gestor

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE	 Transporte
	INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	



Registro Fotográfico comité veeduría Construcción Glorieta Chapal.

Fuente: Ente Gestor

9. ASPECTOS POR RESALTAR

Infraestructura:

- Para el presente trimestre se avanzó en la ejecución de la terminación de la Glorieta Chapal Fase I, con lo cual desde el área de Infraestructura se inició la estructuración del proceso para la licitación de la Glorieta Chapal Fase II con la alternativa de refuerzo del pontón de la carrera 4ta conforme a la Patología realizada por la entidad en el 2023 que establece que el pontón se encuentra con las condiciones funcionales óptimas.

Ambiental

- Desde el componente ambiental, se destaca el cumplimiento de los diferentes programas del Plan de Manejo Ambiental (PMA), observándose condiciones adecuadas de orden y aseo en toda la obra. Las baterías sanitarias están funcionando correctamente, el depósito de residuos cumple con las características normativas, las condiciones de almacenamiento de RESPEL son adecuadas, el personal encargado del manejo de tráfico se encuentra en su puesto de trabajo, y las señales verticales y horizontales están bien ubicadas y completas, conforme a lo establecido en el Plan de Manejo de Tráfico (PMT). Todo esto ha permitido que la obra se desarrolle sin contratiempos en este componente.

Social

- En el aspecto social se puede destacar la realización oportuna con comité veedor de encuentros, donde ellos manifiestan sus peticiones las cuales son atendidas por el componente social de obra con acompañamiento de interventoría, quien remite las solicitudes del comité veedor relacionadas a respuesta directa de la entidad a la supervisión, quien se encarga de dar trámite oportuno a la respuesta sobre estas solicitudes.
- También se puede destacar la vinculación de mano de obra, la cual en su gran mayoría 10 /17 empleados pertenecen tanto a personal femenino como a personal local de la obra, dando cumplimiento al pliego de condiciones y efectuando así el cumplimiento de contratación bajo el componente de equidad.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	---

SST

ASPECTOS DESTACADOS EN SST – GLORIETA CHAPAL

- Logro: Cero accidentes reportados.
- En el marco del compromiso con la Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), resaltamos los siguientes aspectos implementados y fortalecidos en la obra del Proyecto Glorieta Chapal, que han contribuido de forma significativa al cumplimiento del objetivo de cero accidentes durante el primer trimestre del año 2025.
- Señalización vial clara y visible en obra:
- Instalación y mantenimiento periódico de señalización horizontal y vertical, permitiendo una adecuada orientación de los actores viales.
- Capacitación continua:
- Jornadas de sensibilización y formación en prevención de incidentes, dirigidas a personal operativo.
- Gracias a estas acciones integrales, durante el período indicado no se reportaron accidentes en la glorieta de Chapal, lo cual refleja el compromiso colectivo con la prevención y el cuidado de la vida.

Predial:

En el área predial podemos encontrar las siguientes hay aspectos a resaltar, los cuales han hecho que el área tome un impulso grande:

- Respecto a la ejecución de sentencias podemos encontrar que la mayoría de los procesos tienen sentencias ejecutoriadas a favor de Avante, lo que significa que la expropiación de los inmuebles ha sido decretada y es firme. Esto es un logro significativo en el avance de los procesos judiciales.
- Avante ha entregado 86 predios al municipio de Pasto y se espera entregar 40 más. Esto muestra un avance considerable en la transferencia de propiedades y refleja una colaboración efectiva entre Avante y el municipio.
- En el proceso de Rengifo Mata el monto acordado para la indemnización es de \$1,400,000,000, significativamente menor que el valor inicial de \$1,766,249,961. Además, la negociación incluye el perdón de los intereses de un año, lo cual representa un ahorro importante para Avante.
- La colaboración con el municipio de Pasto es fundamental para asegurar que los predios se utilicen de manera efectiva y beneficien a la comunidad. La entrega de predios para proyectos específicos muestra un enfoque en el desarrollo urbano y la mejora de la infraestructura local.

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

- Es crucial asegurarse de que todos los acuerdos cumplan con las formalidades legales y se documenten adecuadamente para evitar futuras disputas. Esto garantiza que los procesos se cierren de manera ordenada y sin complicaciones futuras.
- La transferencia de predios y la finalización de los procesos judiciales tienen un impacto positivo en la comunidad, facilitando proyectos de desarrollo urbano y mejorando la infraestructura local.
- Estos aspectos resaltan los logros y las áreas que aún requieren atención para asegurar el cierre exitoso de los procesos judiciales y la transferencia efectiva de los predios

Operaciones:

- La adopción del Sistema de Recaudo Centralizado en Pasto representa un hito clave en el proceso de modernización del transporte público. Al centralizar y automatizar los procesos de pago, se minimizan las ineficiencias y se fortalece tanto la experiencia del usuario como el control administrativo del sistema. Además, es una oportunidad para transformar el transporte que brindará un manejo más ágil de las tarifas y contribuirá a la reducción de la evasión del pago, un problema que ha afectado históricamente la sostenibilidad financiera del SETP. Esta innovación tecnológica no solo optimiza el proceso de cobro, sino que también promueve una cultura de pago entre los usuarios.
- El FMS demuestra su valor estratégico en la organización del transporte urbano de la ciudad de Pasto. Su funcionalidad basada en la integración de información en tiempo real ha permitido optimizar recursos y mejorar los tiempos de atención ante eventualidades. El mantenimiento realizado de manera constante y el cuidado de sus componentes son claves para mantener su rol en la movilidad urbana eficiente y sustentable de la ciudad.

Convenio de cofinanciación:

- Con corte a 31 de marzo del 2025, el Ente Gestor ha identificado que la vigencia actual del convenio de cofinanciación, o sea hasta el 31 de diciembre del 2025 según otrosí No. 8, no será un término suficiente para dar inicio a la operación del SETP y la culminación de proyectos de infraestructura vial y operacional indispensables para el sistema.
- Con fecha 14 de febrero del 2025, AVANTE radicó ante el grupo Unidad de Movilidad Urbana Sostenible - UMUS del Ministerio de Transporte la primera versión del borrador para el otrosí No. 9 con la justificación técnica en donde se busca modificar la cláusula 9 “duración” del convenio hasta el 31 de diciembre del 2027.
- El 17 de febrero del 2025, se recibieron las observaciones pertinentes por parte del equipo del Grupo UMUS, con lo cual se presentó una segunda versión del borrador con sus respectivos soportes el 26 de febrero del 2025, en ese sentido, se recibió la

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	--

retroalimentación por parte del Ministerio de Transporte el pasado 3 de abril del 2025, de esta manera, se espera enviar nuevamente la subsanación de la información el 11 de abril del 2025 a Ministerio de Transporte, Departamento Nacional de Planeación y Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

10. PROBLEMÁTICAS

Infraestructura:

- Se tiene pendiente la ejecución de obras complementarias como las PTAR de Patio Briceño y Patio Taller Chapal con la liberación de recursos del convenio mediante la ejecución de la alternativa de la Glorieta Chapal Fase II, así mismo, se puede ejecutar el último tramo vial que contempla la Entidad que se localiza en la calle 17 entre cra 22 y 25.
- Está pendiente realizar para el 14 de abril del presente año, la audiencia sobre el proceso de reclamación de pólizas por estabilidad del Patio Taller Aranda, sin embargo, la entidad como alternativa “B” adelanta la estructuración del proceso para la reparación y mantenimiento del patio taller con recursos propios adicionales al convenio de cofinanciación, en el mismo sentido, adelanta la estructuración de la Red contraincendios del patio taller Aranda para el recibo por parte del cuerpo de bomberos del municipio de Pasto.

Ambiental

- Desde el componente ambiental, se está a la espera de la asignación de recursos que permitan llevar a cabo la construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales industriales en el patio Briceño. Esto permitirá aprovechar los permisos ambientales ya obtenidos, como el permiso de concesión de aguas y el permiso de vertimientos, con lo cual el patio quedaría completamente habilitado en todos sus aspectos.

Social

- Desde el área social se manifiesta que en el patio Briceño se tiene pendiente el acta de recibo a satisfacción de la comunidad, la cual no ha sido firmada por el comité veedor, porque demandan ellos que se firma está siempre y cuando la ejecución de la PTAR de patio Briceño se garantice, y para ello exigen que desde la entidad quede en acta el compromiso de la realización de esta obra.

predial:

  ALCALDÍA DE PASTO Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	 Transporte
---	--	--

A partir del documento, se pueden identificar varias problemáticas que deben ser abordadas para asegurar el cierre exitoso de los procesos judiciales y la transferencia efectiva de los predios. Aquí están las principales:

- Varios procesos aún requieren la inscripción de la sentencia en el folio de matrícula inmobiliaria. Este paso es crucial para formalizar la propiedad a nombre de Avante y debe ser priorizado.
- Existen saldos a favor de Avante que aún no han sido devueltos. La demora en la devolución de estos saldos puede afectar la liquidez y la planificación financiera de la entidad.
- La entrega de títulos judiciales a los demandados es un paso necesario para cerrar algunos procesos. La falta de entrega de estos títulos puede retrasar el archivo definitivo de los procesos.
- Algunos procesos están en espera de respuestas del juzgado para el archivo definitivo o la entrega de saldos. Estos trámites administrativos pendientes pueden ralentizar el cierre de los procesos.
- Es necesario verificar ciertos aspectos legales antes de proceder con la inscripción de sentencias o la entrega de títulos. Cualquier omisión en este paso puede resultar en futuras disputas legales.
- La falta de respuesta oportuna por parte de los juzgados puede retrasar el avance de los procesos. Es crucial mantener una comunicación constante y efectiva con los juzgados para resolver cualquier pendiente.
- La falta de documentación adecuada o la incorrecta documentación de los acuerdos puede llevar a disputas futuras. Es esencial asegurarse de que todos los documentos cumplan con las formalidades legales.
- Aunque la colaboración con el municipio de Pasto es positiva, cualquier falta de coordinación puede afectar la efectividad en la utilización de los predios transferidos.
- Abordar estas problemáticas de manera proactiva es fundamental para asegurar que los procesos judiciales se cierren de manera ordenada y que los predios se utilicen de manera efectiva para beneficiar a la comunidad.

Financiera:

- Desde el componente financiero se presenta una alerta frente a la fuente de financiación de la entidad según el presupuesto 2025 elaborado por la Secretaría de Hacienda Municipal que corresponde a “venta de activos”, para la presente vigencia, AVANTE requiere de \$5.100 millones de pesos para su funcionamiento y cumplimiento de componentes adicionales al convenio de cofinanciación, esto teniendo en cuenta que para la fecha tanto el Municipio como la Nación ya desembolsaron el 100% de los recursos. Con la fuente en mención a la fecha, AVANTE no cuenta con los aportes del territorio adicionales

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

al convenio que permitan el funcionamiento óptimo de la entidad durante la presente anualidad.

- Por parte del Ente Gestor, se solicitó una reunión con la Secretaría de Hacienda, la cual se realizó el día 25 de marzo del 2025 para revisar la fuente de recursos, de este modo, estamos a la espera de programación con la agenda del despacho para dialogar interinstitucionalmente y dar solución a la fuente de los recursos para el funcionamiento de Avante en la presente vigencia y las próximas.
- Lo antes mencionado, fue socializado al Ministerio de Transporte y Ministerio de Hacienda, con lo cual, desde la Nación se solicitó incluir dentro del borrador de la minuta del otrosí No. 9 una cláusula que estipule el compromiso de la Entidad Territorial para garantizar la disponibilidad de recursos para las vigencias 2025, 2026 y 2027 con fuentes ciertas.

Convenio de cofinanciación:

- Con el fin de dar continuidad a la justificación técnica del otrosí No. 9, teniendo en cuenta que el 100% de los recursos nación y territoriales del convenio ya fueron desembolsados, es necesario robustecer dicha justificación, no obstante, si bien el componente operacional e infraestructura cuentan con los soportes pertinentes para prorrogar el convenio hasta el 2027, se han identificado 2 grandes alertas para la implementación del SETP y funcionamiento del Ente Gestor hasta dicha fecha.
- Una de las problemáticas corresponde a los inconvenientes con los transportadores, las 4 empresas se han unido con el objetivo de solicitar a la Entidad Territorial la definición de fuentes del FET, con esto, se menciona que la Secretaría de Tránsito y Transporte Municipal está trabajando en la definición de dichas fuentes de financiación para el FET con lo que se espera sean aprobadas por el alcalde durante el mes de abril y mayo para ser presentadas ante el concejo municipal y así, en lo posible dar inicio a su implementación y recaudo. Por otra parte, se resalta que desde AVANTE y la Secretaría de Tránsito y Transporte de Pasto, se están realizando mesas de trabajo con los transportadores para la resolución de controversias, dichas mesas se abordarán de la siguiente manera:

Mesas de Trabajo Transportadores - STTM - UAE SETP AVANTE	
ÍTEM	DESCRIPCIÓN
Mesa 1	Demanda y modelo tarifario
Mesa 2	Modelo financiero SRC
Mesa 3	Modelo financiero SGCF
Mesa 4	Revisión Implementación FET
Mesa 5	Revisión de tarifas
Mesa 6	Revisión modelo operacional
Mesa 7	Modelo financiero Operación de Patios

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

Mesa 8	Plan Piloto de Entrada en Operación
Fuente: Ente Gestor	

- Como Plan “B”, para dar inicio a la operación, la UAE SETP - AVANTE realizará mesa de trabajo en el mes de Abril con la Secretaría de Tránsito y Transporte Municipal como autoridad de transporte con el objetivo de que se determine por parte de dicha entidad la operación del SETP mediante licitación, es de mencionar que para esto, la STTM deberá contar con un estudio previo que demuestre que las empresas transportadoras no están cumpliendo con los indicadores de calidad y en ese sentido, cancelar su permiso de operación.
- Por último y tal y como lo menciona el suscrito convenio de cofinanciación, en caso de no llevarse a cabo la puesta en marcha del SETP en vigencia del convenio y motivo por el cual se requiere la prórroga al mismo, la Entidad Territorial deberá devolver los recursos desembolsados por la Nación, constituyéndose en una gran problemática fiscal en donde el municipio ha manifestado que no tiene la capacidad para afrontar.
- Desde AVANTE y la Secretaría de Tránsito y Transporte de Pasto, se continúan adelantando las mesas con los transportadores con el objetivo de lograr suscribir un acuerdo entre las partes que permita garantías a las mismas para el inicio de operación del SETP, así mismo, se están llevando a cabo las gestiones ante la Secretaría de Hacienda Municipal y el Despacho del Alcalde para el cambio de fuente de financiación para la entidad.

Operaciones:

- El FMS que opera de manera ininterrumpida desde hace casi 10 años, presenta una serie de limitaciones derivadas del desgaste natural y la evolución de las tecnologías. Entre las principales dificultades detectadas se encuentra que la infraestructura actual tiene restricciones para interactuar con herramientas modernas, dificultando la implementación de soluciones innovadoras y comprometiendo la compatibilidad con estándares emergentes. Asimismo, la evidente obsolescencia tanto en software como en hardware ha hecho más complejas y lentas las intervenciones técnicas. Lo anterior, dado que el ciclo de vida útil de varios dispositivos ha sido superado, lo que se traduce en una disminución del rendimiento operativo y en mayores posibilidades de fallas críticas.
- Ante la situación presentada con el FMS, se hace necesario establecer un plan integral de renovación tecnológica que abarque desde la sustitución de hardware hasta la migración de sistemas hacia plataformas basadas en la nube. Esta transformación permitirá que el sistema continúe siendo funcional, adaptable y preparado para las exigencias del futuro.
- La participación de las empresas de transporte público es un factor determinante para el éxito del sistema. Su colaboración no solo debe enfocarse en lo técnico, sino también en la voluntad de adaptarse a nuevos esquemas operativos que garanticen la

 	Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Pasto - AVANTE INFORME TRIMESTRAL I 2025 Enero - Febrero - Marzo 2025 UMUS-F-001	
---	--	---

coherencia y funcionalidad del sistema unificado. Trabajar en colaboración será fundamental para garantizar su efectiva puesta en marcha y funcionamiento continuo, con lo anterior, desde el Ente Gestor y la Secretaría de Tránsito y movilidad se ha identificado la poca colaboración de las empresas transportadoras para permitir la instalación del recaudo centralizado siendo un motivo de alta complejidad para la puesta en marcha del SETP.

- La implementación del SRC de Pasto ha alcanzado un notable avance del 60%, evidenciando un compromiso significativo con la modernización del transporte público en la región. La entrega de la mayoría de los equipos y la instalación parcial en 131 buses son hitos importantes que marcan el progreso de este proyecto; sin embargo, la situación actual pone de manifiesto la complejidad del proceso y los obstáculos que deben superarse para garantizar su éxito. Lo anterior dado que las empresas transportadoras, al condicionar su participación en el proyecto, a la realización de un estudio del modelo operacional y financiero del SETP y la constitución de un Fondo de Estabilización Tarifaria, subrayan la necesidad de un enfoque colaborativo y consensuado entre todos los actores involucrados. Este requerimiento es un reflejo de la preocupación por parte de los transportadores por la viabilidad económica del sistema. Lo anterior, ha llevado a efectuar una tercera suspensión al proyecto, dado que la continuidad y el éxito del SRC dependen no solo de la instalación de tecnología, sino también de la creación de un marco operativo y financiero que garantice la sostenibilidad a largo plazo del sistema.
- Estos desafíos se deben abordar de manera integral y colaborativa, para avanzar hacia una modernización efectiva del sistema de transporte público, promoviendo así un desarrollo urbano más sostenible y equitativo a largo plazo. La transformación del SRC dependerá de la acción conjunta y decisiva de todos los involucrados en este proceso.